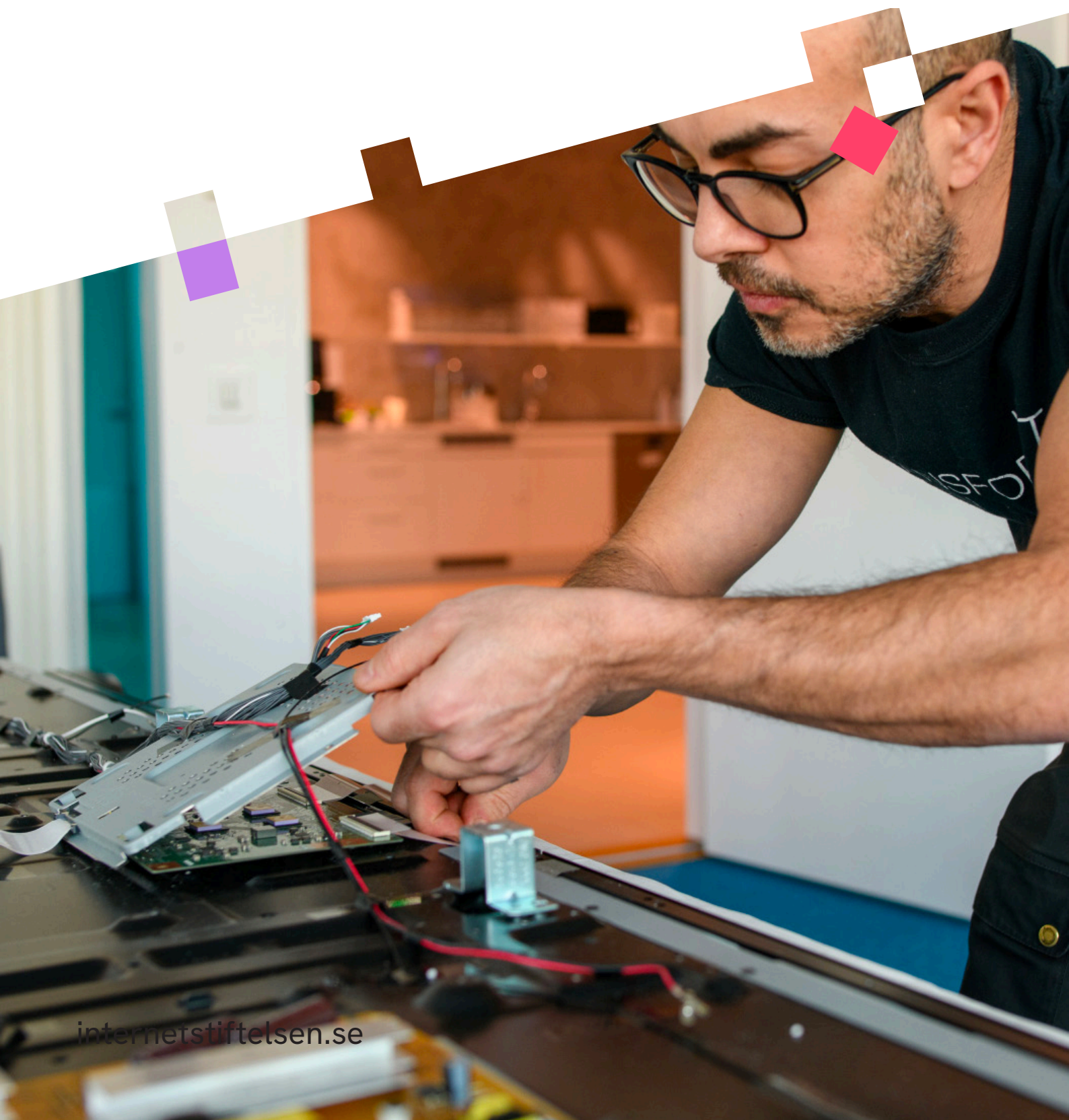


# Hållbarhetsrapport 2022

INTERNET  
STIFTELSEN



## **Innehållsförteckning**

<b>01. Några ord från vår CEO</b>	<b>3</b>
<b>02. Om rapporten</b>	<b>6</b>
<b>03. Om Internetstiftelsen</b>	<b>8</b>
<b>04. Styrning och ledning</b>	<b>13</b>
<b>05. Våra intressenters syn på vårt hållbarhetsarbete</b>	<b>18</b>
<b>06. Våra hållbarhetsaspekter och mål</b>	<b>27</b>
<b>07. FN:s globala mål för hållbar utveckling</b>	<b>30</b>
<b>08. Medarbetare</b>	<b>33</b>
<b>09. Utan vår domänverksamhet stannar internet</b>	<b>45</b>
<b>10. Folkbildning</b>	<b>50</b>
<b>11. Identitets- och behörighetsfederationer</b>	<b>56</b>
<b>12. Miljö och teknik</b>	<b>59</b>
<b>13. GRI Standards Index</b>	<b>69</b>



# 01. Några ord från vår CEO



## 01. Några ord från vår CEO

Mitt andra år som VD för Internetstiftelsen präglades av reflektion och handling. Tillsammans med ett nytt ledningsteam fokuserade vi på att hitta balansen mellan ledarskap och medarbetarskap för att främja samarbete. I alla kunskapsföretag krävs en ökande förmåga att lära av varandra och utvecklas. Vi vill bygga en tillitsbaserad kultur och lättanvigerad struktur. Det ska finnas utrymme för kreativitet och trygghet i att komma med egna idéer samtidigt som strukturen ska göra det lätt att göra rätt.

### **■ Vår folkbildande och kunskapshöjande roll är viktig för att stödjasamhällets digitala utveckling.**

Året 2022 präglades av invasionskriget i Ukraina och förskjutningar i den globala maktbalansen. En annan fråga som fått mer utrymme är klimatutmaningarna. Krig och kommunikation har alltid hängt nära samman, men med kriget i Ukraina är den kopplingen starkare än någonsin. Vi fokuserade därför aktivt på att stärka vår egen tekniska förmåga men även på att öka vår insats inom folkbildande områden såsom källkritik på nätet. När vi blickar framåt är det uppenbart att behovet av att goda krafter i samhället går samman är större än på länge.

Vår folkbildande och kunskapshöjande roll är viktig för att stödja samhällets digitala utveckling. Vi fortsätter vara en pålitlig källa till kunskap för alla som bor i Sverige, oavsett deras digitala färdigheter.

Genom rapporter "Svenskarna och internet" vill vi bidra med fakta och insikter om hur användningen av internet i Sverige utvecklas. Vi vill ge förutsättningar till att digitaliseringen av det svenska samhället och näringslivet sker på välinformerad grund. Rapporten hade återigen en rekordlansering med både anmälda och antal pressklipp de första lanseringsveckorna. Tillsammans med Future of Democracy arrangerade vi en valdebatt med alla politiska partier med fokus på frågan – vad vill politiken med tekniken?

Under coronapandemins första år talade man om en chockdigitalisering och vi ser att många av de som då tvingades ut på nätet har omfamnat flera olika e-tjänster. Vår undersökning visade att en tredjedel av svenskarna nu mestadels handlar kläder, julklappar, och presenter via nätet. Användningen av e-legitimation har ökat

## 01. Några ord från vår CEO

ordentligt – under 2022 gick andelen som dagligen använder mobilt Bank-id upp från 47 till 71%.

Majoriteten av svenskar använder internet och dess tjänster. Även om mycket är gemensamt för alla, varierar det digitala livet mellan olika individer. Många vidtar också åtgärder för att skydda sig från de risker som finns på nätet. För att känna igen bluffmail, skydda sin e-legitimation och rusta sig bättre mot bedragare på nätet, lanserade vi kunskapsinsatser inom "Tänk Säkert". Kampanjen är ett samarbete mellan MSB, Polisen och Internetstiftelsen för att öka medvetenheten om informations- och cybersäkerhetsfrågor för ett säkrare digitalt samhälle.

Vi arbetar aktivt för ett hållbart och inkluderande digitalt samhälle. Vi bjuder andra goda krafter i samhället att kroka arm med oss så vi gemensamt kan bygga ett samhälle baserat på integritet och respekt för varandras unika bidrag.

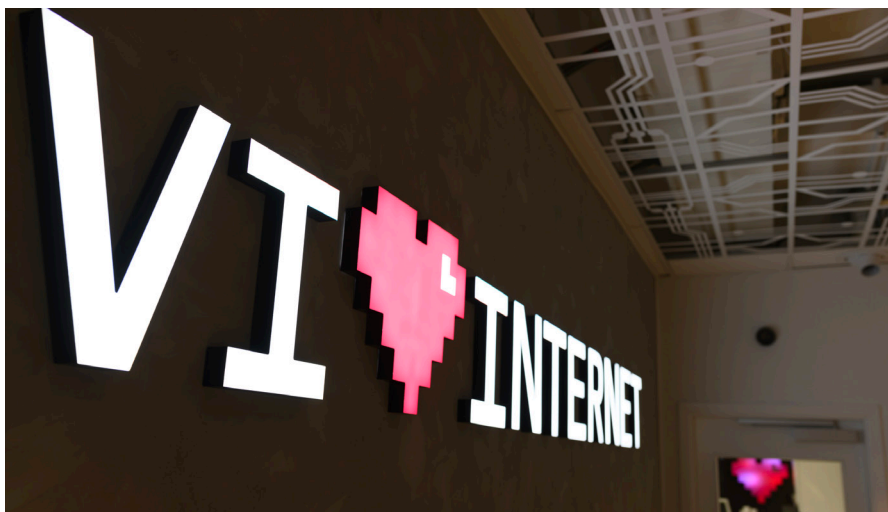
Carl Piva, CEO



## 02. Om rapporten

Det här är Internetstiftelsens hållbarhetsrapport för 2022. Varje år publicerar vi en hållbarhetsrapport som konsekvent och transparent berättar varför och hur vi bidrar till positiv och hållbar samhällsutveckling. Den här rapporten sammanfattar vårt arbete under 2022 (1 januari – 31 december) samt vår ambition och strategi inom hållbarhetsområdet. Rapporten omfattar hela Internetstiftelsens verksamhet. Vi har inte fått information om energiförbrukning för all outsourcad IT, och därför har vi uppskattat energiförbrukningen och utsläppen för Amazon Web Services (AWS) och sekundära namnservrar beräknad enligt en metod rekommenderad av U&We och Ethos International <sup>1</sup>.

Under året har vi utvärderat våra arbetssätt under ledning av vår nya CEO och dessutom genomfört ytterligare en intressentdialog om hållbarhet, vår tredje, som resulterade i en uppdaterad hållbarhetsstrategi. Rapportens innehåll är anpassat och avgränsat efter de hållbarhetsområden som vi tillsammans med våra intressenter tycker är viktigast för oss, utifrån de hållbarhetsaspekter vi bestämt i vår senaste materialitetsanalys. Nästa intressentdialog och materialitetsanalys är planerad till hösten 2024. I slutet av 2019 förvärvade Internetstiftelsen majoriteten av aktierna i MetaSolutions, och data för MetaSolutions inkluderas i denna hållbarhetsrapport. Givet att det är andra gången MetaSolutions inkluderats i rapporteringen har inte lika mycket data och kvalitativ information kunnat samlas in som för Internetstiftelsen.



## 02. Om rapporten

Rapporten har upprättats i enlighet med GRI Standards: nivå Core2. Data som redovisas i rapporten följer metersystemet och för medarbetardata redovisas det faktiska antalet anställda personer, med undantag för data om sjukfrånvaro som är beräknat på tid motsvarande heltid (FTE3). Medarbetardata hämtas från interna system. För ökad relevans används ett eget nyckeltal för uppföljning av aspekten hälsa och säkerhet. Vi har hittills i enlighet med GRI Standards fokuserat rapporteringen på frånvaro orsakad av fysiska sjukdomar. I denna hållbarhetsrapport rapporterar vi enligt den uppdaterade standarden GRI 306 (2020) om avfall, där bl a styrning av avfall inkluderas. Miljödata är inrapporterad från tredjepartsleverantörer om inte annat anges. Miljödata är beräknade utifrån underlag från GHG Protocol, produktblad från bränsleleverantör eller på schabloner inrapporterade från respektive leverantör. Samtliga växthusgaser är inkluderade i utsläppsdata. 2015 är basår för all data och målsättningar, eftersom det var det första året som jämförbara mätningar gjordes. Metodiken för beräkningar av koldioxidutsläpp har bytts ut och synkroniserats med klimatberäkningar i klimatrapporten 2022 av Ethos.

Om du har frågor om rapporten är du välkommen att kontakta Charlotta Flodin som är Sustainability and Quality Manager och ansvarig för hållbarhetsarbetet på Internetstiftelsen ([hallbarhet@internetstiftelsen.se](mailto:hallbarhet@internetstiftelsen.se)).

# 03. Om Internetstiftelsen





## 03. Om Internetstiftelsen

Internetstiftelsen ansvarar för en central del av den svenska infrastrukturen för internet eftersom vi driver och administrerar internetns svenska toppdomän .se och dessutom arbetar med många projekt för att utveckla internet i samhället.

**■ Vår uppgift, som administratör för den svenska toppdomänen, är att ansvara för administration och teknisk drift av det nationella domännamnsregistret för toppdomänen .se.**

Vårt juridiska namn är Stiftelsen för Internetinfrastruktur och vi är en privat stiftelse grundad i Sverige 1997. Vår uppgift, som administratör för den svenska toppdomänen, är att ansvara för administration och teknisk drift av det nationella domännamnsregistret för toppdomänen .se. Sedan 2013 sköter vi även drift och administration av toppdomänen .nu.

Tack vare domännamnssystemet (DNS) kan vi använda domännamn, som till exempel internetstiftelsen.se, i stället för IP-adresser för att hitta rätt på internet. DNS översätter domännamn till IP-adresser, ungefär som listan med kontakter i mobilen översätter namn till telefonnummer och vice versa. Förutom domänverksamheten arbetar vi med federationslösningar, både för skolan och för vården, och med att främja internetutvecklingen i Sverige. Genom utbildning, innovation och samarbeten vill vi bidra till positiv utveckling av internet och hur vi använder det.

Internetstiftelsen är baserad i Stockholm, och vår huvudmarknad är Sverige och de svenska internetanvändarna. Hösten 2020 öppnade vi även en start- och mötesplats, Goto 10, i Malmö, och ytterligare en är planerad i Linköping. Men internet är inte geografiskt platsbundet och därför är även utländska domäninnehavare och internetanvändare viktiga för oss.

Vår verksamhet är bred och vi möter många olika typer av kunder och intressenter med olika kunskapsnivå och behov. Allt från professionella internetanvändare på Goto 10 till äldre som lär sig att använda nätet på något av DigidelCentren. Vi arbetar med många olika internetfrämjande aktiviteter och främjande av hållbar teknikutveckling. Bland våra internetfrämjande initiativ finns Digitala lektioner och Skolfedera-

### 03. Om Internetstiftelsen

tion för skolan, Sambi för vård och omsorgssektorn, Bredbandskollen för dem som vill mäta sin internethastighet, Internetdagarna för dem som arbetar med och/eller älskar internet samt Internetkunskap och Internetmuseum för dem som vill lära sig mer om olika internetrelaterade områden. Varje år släpper vi dessutom den årliga rapporten Svenskarna och internet som erbjuder oberoende data och insikter som ger förståelse för hur användningen av internet utvecklas och hur digitaliseringen påverkar samhället.

Sedan 2016 hjälper Internetstiftelsen också unga svenska aktiebolag i tidigt skede genom att gå in som minoritetsägare. Bolaget kan sedan köpa tillbaka aktierna till bra villkor. Bolagen vi investerar i ska vara nyskapande och bidra till utveckling av internetanvändning. Under 2021 och 2020 gjordes inga investeringar. I stället återlämnades Internetstiftelsens aktier till grundarna i Weld och Foo Café, som Internetstiftelsen investerade i 2016 respektive 2017. Under 2019 investerade Intenet-

stiftelsen i Colibrío. 2018 gjordes en investering i Writelin (nuvarande Picapen) och aktieinnehavet i Peppy Pals såldes. Under 2017 gjordes investeringar i Foo Café och Peppy Pals. Under 2016 investerade vi i Weld och MetaSolutions.



I slutet av 2019 förvärvade Internetstiftelsen dessutom majoriteten av aktierna i MetaSolutions vars affärsidé är att hjälpa offentlig sektor och näringsliv att dela data på ett strukturerat och kontrollerat sätt. Deras plattform EntryScape är stommen i den nationella dataportalen som tillhandahålls av DIGG (Myndigheten för digital förvaltning). Syftet är att samla viktig offentlig data, publicera, analysera och visualisera. Genom Internetstiftelsens långsiktiga investering får kommuner, regioner och myndigheter praktisk hjälp och vägledning för att dela allmännyttiga datamängder utan att behöva göra stora egna investeringar. Detta kan även vara positivt utifrån ett hållbarhetsperspektiv, då det möjliggör mätning och uppföljning av utvecklingen av exempelvis luftkvalitet och vattentemperaturer.

### 03. Om Internetstiftelsen

Intäktsutveckling och investeringsandel	2022	2021	2020
Intäkter (domänverksamheten + övriga intäkter) <sup>1,2</sup>	216,4 miljoner kr	197,8 miljoner kr <sup>3</sup>	176,7 miljoner kr
Andel investerat i internetutvecklingsprojekt <sup>4</sup>	43 %	50 %	51 %

1. Nettoomsättning för MetaSolutions framgår nedan.

2. Avser från 2021 koncernen, dvs Internetstiftelsen och MetaSolutions. Tidigare endast Internetstiftelsen.

3. I hållbarhetsrapport 2021 redovisades intäkter 2021 för Internetstiftelsen exklusive MetaSolutions.

4. Avser Internetstiftelsen, inte MetaSolutions.

Intäktsbringande verksamheter	2022	2021	2020
Drift .se-domän	1 485 581 aktiva domäner	1 493 998 aktiva domäner	1 588 850 aktiva domäner
Drift .nu-domän	244 100 aktiva domäner	254 081 aktiva domäner	264 473 aktiva domäner
Skolfederation	400 medlemmar	334 medlemmar	311 medlemmar
MetaSolutions <sup>1</sup>	11,7 miljoner kr	9,4 miljoner kr	8,1 miljoner kr

1. Nettoomsättning. I tidigare hållbarhetsredovisningar redovisades MetaSolutions omsättning.

Eget kapital och skulder <sup>1</sup>	2022	2021	2020
Eget kapital	170,8 miljoner kr	180,3 miljoner kr	123,6 miljoner kr
Avsättningar <sup>2</sup>	13,4 miljoner kr	14,1 miljoner kr	71,5 miljoner kr
Långfristiga skulder	12,1 miljoner kr	13,0 miljoner kr	13,6 miljoner kr
Kortfristiga skulder	142,8 miljoner kr	132,3 miljoner kr	117,2 miljoner kr
<b>TOTALT</b>	<b>339,1 miljoner kr</b>	<b>339,7 miljoner kr</b>	<b>325,9 miljoner kr</b>

1. Avser från 2021 koncernen, dvs Internetstiftelsen och MetaSolutions. Tidigare endast Internetstiftelsen.

2. Avsättningar för uppskjuten skatt, benämndes tidigare obeskattade reserver.

Kostnader <sup>1</sup>	2022	2021	2020
Kostnader	234,9 miljoner kr	215,5 miljoner kr	190,9 miljoner kr

1. Avser från 2021 koncernen, dvs Internetstiftelsen och MetaSolutions. Tidigare endast Internetstiftelsen.



### 03. Om Internetstiftelsen

Initiativ internetutveckling	2022	2021	2020
Digitala lektioner	62 % av grundskollärarna känner till, 38 % av dem som känner till har använt	33 % av grundskollärarna känner till, 33 % av dem som känner till har använt	30 % av grundskollärarna känner till, 42 % av dem som känner till har använt
Internetkunskap	362 814 besök	277 980 besök <sup>1</sup>	3,9 miljoner användare
Svenskarna och internet	310 925 besök	289 732 besök <sup>1</sup>	158 953 besökare
DigidelCenter	26 etableringar <sup>2</sup>	24 etableringar <sup>2</sup>	23 etableringar <sup>2</sup>
Internetdagarna	4 400 deltagare <sup>3</sup>	4 300 deltagare <sup>3</sup>	3 200 deltagare <sup>3</sup>
Goto 10	20 600 medlemmar	16 300 medlemmar	12 600 medlemmar
Bredbandskollen	29,4 miljoner mätningar	34,6 miljoner mätningar	42,2 miljoner mätningar
Zonemaster	7 toppdomäner	5 toppdomäner	4 toppdomäner
Hälsoläget	3,6 poäng (max 12 poäng)	3,3 poäng (max 12 poäng)	3,2 poäng (max 12 poäng)
Internetmuseum	151 812 besök <sup>1</sup>	130 010 besök <sup>1</sup>	137 666 besökare
Skolfederation	400 medlemmar	334 medlemmar	311 medlemmar
Sambi	19 medlemmar	19 medlemmar	21 medlemmar
Forskningsarbeten	4 samarbeten <sup>4,5,6,7</sup>	4 samarbeten <sup>4,5,6,7</sup>	3 samarbeten <sup>8,9,10</sup>
Investeringsverksamheten <sup>9</sup>	6,5 miljoner kr	Inga investeringar	Inga investeringar

1. Justerat mått från 2021.

2. Digidel.se visar att det finns en spridningseffekt.

3. Digitalt event.

4. Cybersäkerhet för ökad konkurrenskraft – Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA).

5. En doktorandtjänst kopplad till Internetstiftelsens DNS Labs – Karlstads universitet.

6. Internets infrastruktur, Performance and anonymity in future 5G networks – Karlstads universitet.

7. The Benefits and Challenges of Internet-enabled Artificial Intelligence for Sweden's Innovation Capability Today and in the Future – Chalmers Tekniska Högskola.

8. Coordinating the Internet, Thought styles, technology and coordination – Linköpings universitet.

9. Internetstiftelsen har under 2022 förvärvat en minoritetspost på 13,6 procent i det norska mjukvaruföretaget iQ Global AS, som bland annat tillhandahåller lösningar för att identifiera abuse på nätet.

# 04. Styrning och ledning



## 04. Styrning och ledning

Internetstiftelsen leds av en styrelse med ledamöter från olika delar av samhället och inkluderar därmed olika intressentperspektiv. Ordförande och en ledamot utses av det internationella internetsamfundets svenska organisation (Internet Society Sweden, ISOC-SE). Dessutom utser organisationerna Sveriges Internetoperatörers Forum, Sveriges Konsumenter, Svensk Handel, Svenskt Näringsliv och Svensk Bankförening representanter i styrelsen. En ledamot utses dessutom av styrelsen.

Företrädare för dessa organisationer ingår i en gemensam tillsättagrupp, som på frivillig basis samordnar beslut angående val av ledamöter. Tillsättagruppen ska eftersträva att välja en styrelse med rätt kompetenser för Internetstiftelsens arbete. Denna valda styrelse ska vara präglad av mångsidighet och bredd, inklusive en jämn könsfördelning. Det tas ingen specifik hänsyn till att välja ledamöter med kompetens inom hållbarhet, men många av de nuvarande ledamöterna har olika kompetenser som berör hållbarhetsområdet. Mandattiden för styrelseledamöter är två år, förutom för ledamoten utsedd av Swedish Operations Forum (SOF), vilken utses för ett år. Ledamöter kan omväljas när deras mandattid utgått. Styrelsens arvode bestäms årligen av styrelsen, baserat på inkomstbasbelopp.

Under 2022 bestod styrelsen av en kvinna och åtta män. Kvinnan är styrelseordförande. Alla styrelseledamöter är oberoende i den mån att de kan ta beslut oberoende av externt inflytande och intressekonflikter. Inga ledamöter arbetar på Internetstiftelsen eller äger andelar i Internetstiftelsen i och med att det är en stiftelse. För att förebygga eventuella intressekonflikter finns det en stående punkt på varje styrelsemöte i samband med att agendan presenteras, där styrelseledamöterna får anmäla risk för jäv. Namn på personer i Internetstiftelsens styrelse redovisas på [internetstiftelsen.se](http://internetstiftelsen.se).

Under styrelsen ligger Kapitalplaceringskommittén, vilken för närvarande består av CEO, CFO och två styrelseledamöter. Kapitalplaceringskommittén har till uppdrag tillse att kapitalförvaltningspolicyn efterlevs samt föreslå förbättringar till densamma. Syftet med kommittén är att förbättra kvaliteten i uppföljning av stiftelsens kapitalplacering.

Internetstiftelsens styrelse är det högst styrande organet för koncernen. Internetstiftelsens dotterbolag MetaSolutions AB styrs av en annan styrelse, mer information om den finns på deras webbsida, [metasolutions.se](http://metasolutions.se).



## 04. Styrning och ledning

### Vår vision

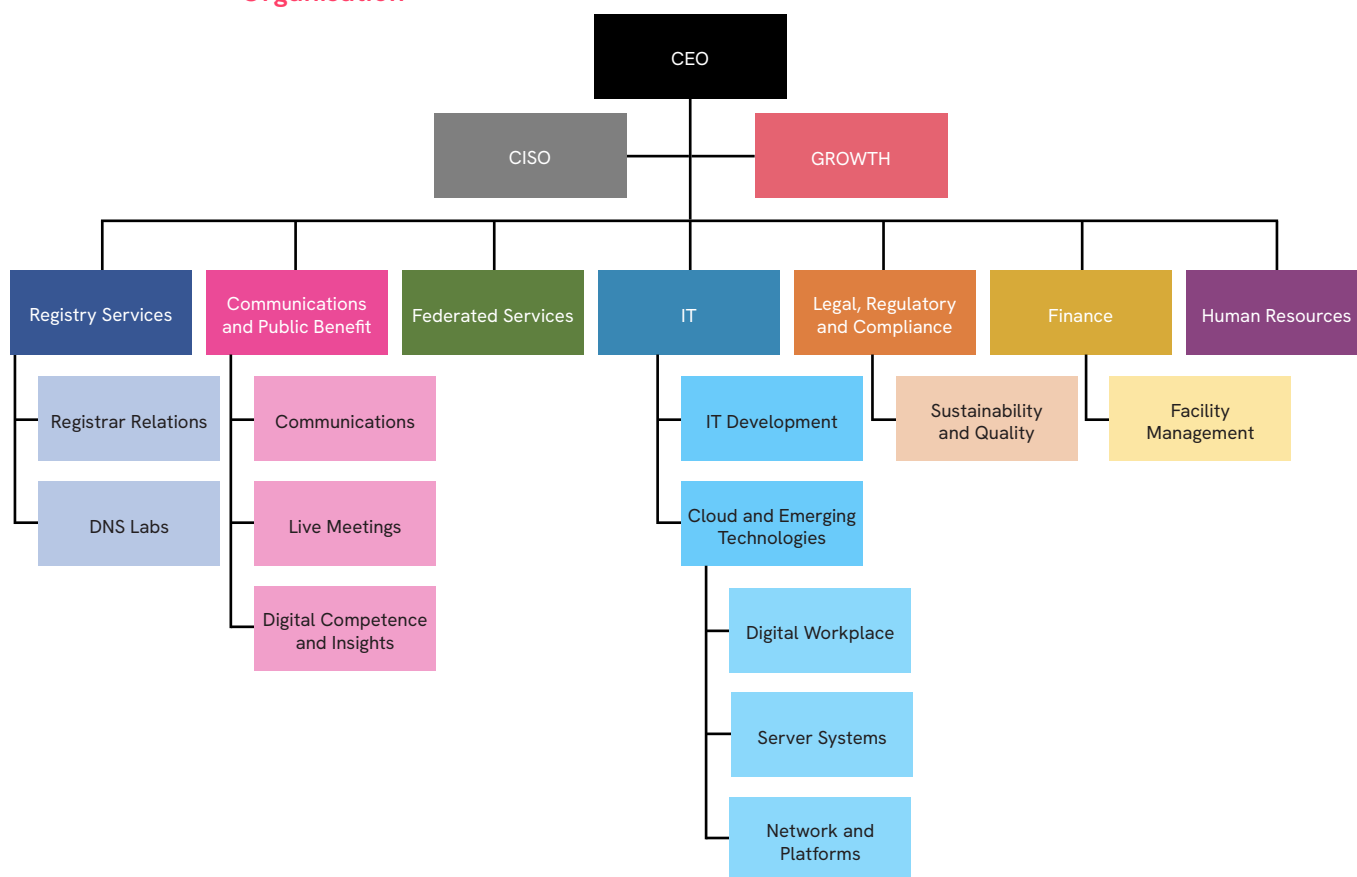
Visionen förklarar vår utveckling på lång sikt, men den påverkar också vårt dagliga arbete. Vår vision är: "Alla i Sverige vill, vågar och kan använda internet". Mer preciserat innebär det:

**Vill** – Våra evenemang och utbildningsinsatser gör det enklare att förstå och använda internets tjänster.

**Vågar** – Vårt engagemang inom säkerhetsfrågor, personlig integritet och ett öppet internet gör nätet till en plats där alla kan tillvarata internets möjligheter.

**Kan** – Vårt internet är en stabil och säker infrastruktur som tillgodoser dagens och framtidens behov i Sverige.

### Organisation



Internetstiftelsens linjestruktur 2022 (avdelningar och var medarbetarna hör hemma).

### Styrelsens och ledningens ansvar gällande hållbarhet

Affärsplanering och strategiarbete görs av ledningen på uppdrag av styrelsen. Den årliga affärsplanen kompletteras med strategier på tre respektive åtta års sikt, och hållbarhet är en viktig del i planeringen.

## 04. Styrning och ledning

De viktigaste nyckeltalen redovisas till styrelsen med jämna mellanrum, exempelvis när större framsteg görs. Mer detaljerade beslut som rör hållbarhetsarbetet fattas i ledningsgruppen och rapporteras till styrelsen, inklusive om kritiska frågor gällande hållbarhet skulle komma upp. Styrelsen ansvarar i nuläget inte för att gå igenom och godkänna informationen i hållbarhetsrapporten (inklusive de materiella områdena. Hållbarhetsarbetet leds av Internetstiftelsens Sustainability and Quality Manager som rapporterar till Vice President Legal, Regulatory and Compliance.

Internetstiftelsen tillämpar ett arbetssätt för identifiering av påverkan, risker och möjligheter, som är inspirerat av processen för tillbörlig aktsamhet (Due Diligence). Detta görs främst som en del i väsentlighetsanalysen, vilken beskrivs mer ingående i kapitel 5. Styrelsen är därmed inte delaktig i processen, men uppdateras om utveckling och resultat. Varje år gör ledningen även en genomgång av informationssäkerhetsarbetet enligt ISO 27001, den mest erkända internationella standarden för informationssäkerhet. Standarden föreskriver ett ledningssystem för informationssäkerhet och att risker identifieras och ses över regelbundet för att se om reviderade bedömningar behövs. Läs mer om detta i kapitel 9.

Många av styrelseledamöterna har ett stort engagemang för hållbarhet och fler har länge jobbat aktivt för frågor inom social hållbarhet, framför allt med att tillgängliggöra internet och digitaliseringslösningar. Internetstiftelsen anser att styrelsen sammantaget har goda kunskaper och ett stort engagemang för hållbarhet, och att vidareutbildning främst bör handla om nuvarande regleringar, ramverk och trender inom hållbarhet. Initiativ har därför tagits för att stärka styrelsens kunskaper om hållbarhet, och en utbildning för styrelsen om kommande lagstiftning om hållbarhet samt rådande trender på hållbarhetsområdet är planerad för början av 2023.

### I samma riktning tillsammans

Utgångspunkten för allt vårt arbete är visionen att alla i Sverige vill, vågar och kan använda internet. Vi är engagerade i säkerhetsfrågor och internets infrastruktur, integritets- och delaktighetsfrågor och strävar efter ett öppet internet. Att dessa värden avspeglas i vår interna företagskultur och styrning är avgörande. Vår vision, våra värderingar och vår uppförandekod är viktiga utgångspunkter för allt vårt interna arbete. Uppförandekoden är baserad på FN:s Global Compact och ligger i linje med våra områdesspecifika styrdokument.

### Riskhantering

Riskanalys görs med ledningen en gång per år. Styrelsen får information om de risker vi har identifierat om de har ett riskvärde som innebär att de ska reduceras (omgående minska risk) eller åtgärdas (planera

## 04. Styrning och ledning

åtgärder för riskreducering). En huvudsakligen digitaliserad verksamhet innehåller många risker - för intrång, avbrott, datorhaverier, informationsläckage med mera, men även för felaktiga beslut, kompetensbrist och andra, mer traditionella risker. Därför behöver vi fortsätta att arbeta ofta och regelbundet med riskbedömningar. Riskmedvetande och balanserad riskbedömning gör sig bäst i grupp. På så sätt blir analysen mer allsidig och risktagandet mer medvetet och kunskapsbaserat. Som enskild kan det vara svårt att överblicka och värdera de risker eller brister i säkerheten som finns i verksamheten och som är avgörande för framgångar. Individerna har svårt att förbereda sig för egen del om verksamheten som helhet inte gör riskbedömningar och förmedlar resultatet. Den formella riskhanteringen kombineras med rutiner för intern styrning och kontroll.



# 05. Våra intressenters syn på vårt hållbarhetsarbete



## 05. Våra intressenters syn på vårt hållbarhetsarbete

Materialitetsanalysen ligger till grund för att förstå vilka hållbarhetsaspekter vi behöver prioritera i vårt hållbarhetsarbete, och har uppdaterats och stärks under åren. Den nuvarande materialitetsbedömningen bygger på intressentdialoger som genomfördes vintern 2021/2022, samt en påverkansanalys som genomfördes 2022.

### Påverkansanalysen

Tillsammans med ett externt konsultbolag har Internetstiftelsen tagit fram 13 hållbarhetsaspekter inom miljö, sociala frågor och styrningsfrågor. För att förstå Internetstiftelsens påverkan analyserades de valda hållbarhetsaspekterna utifrån hur de påverkar hållbarhet (ekonomi, människor och miljö), samt hur vi påverkas av hållbarhet (finansiering, legalt, anseendemässigt och operationellt). Vi beaktade även våra förutsättningar att skapa värde relaterat till hållbarhetsaspekten. Varje aspekt har bedömts utifrån om den har en låg, medel eller hög påverkan i relation till dessa parametrar, och därmed fått en siffra mellan 1 och 3 för varje parameter, vilket resulterade i en summa för den totala påverkan. Både positiv, negativ, faktisk och potentiell påverkan har beaktats.

Internetstiftelsens potentiella påverkan **på** hållbarhetsaspekter kan sammanfattas enligt följande:

- Internetstiftelsen har störst negativ och positiv påverkan på hållbarhetsaspekter där Internetstiftelsen genererar värde för samhället eller upprätthåller samhällskritiska funktioner.
- Det arbete som Internetstiftelsen gör som har en begränsad påverkan på antalet människor eller platser, såsom det interna arbetet, bedöms inte ha lika stor påverkan på hållbarhet.
- Hållbarhetsfrågor där Internetstiftelsen redan hanterar risker och har fångat möjligheterna och förebygger risker bedöms ha lägre påverkan.

Internetstiftelsens potentiella påverkan **av** hållbarhetsaspekter bedöms vara:

- Frågor som är kritiska för att Internetstiftelsen ska kunna bedriva en verksamhet av god kvalitet.
- Internetstiftelsen påverkas i högre grad internt av hållbarhetsaspekter som redan är reglerade eller kommer att regleras hårdare framöver.

## 05. Våra intressenters syn på vårt hållbarhetsarbete

- Viktiga frågor i samhällsdebatten bedöms också påverka Internetstiftelsens varumärke mer, det gäller särskilt frågor om hållbara leverantörskedjor, datasäkerhet, integritet och koldioxidutsläpp.

### Intressentdialoger

Vi vill vara öppna och transparenta och då är det extra viktigt att lyssna på omvärlden, vilket vi bland annat gör genom intressentdialoger. Vi har gjort intressentdialoger ett flertal gånger och den senaste strukturerade dialogen hölls under vintern 2021/2022, där fokus var vilka hållbarhetsaspekter de frågade grupperna tycker är viktigast för Internetstiftelsen framöver. En viktig aspekt i dessa dialoger var också att ta hänsyn till de förändringar som skett i vår verksamhet (framför allt start- och mötesplatsen Goto 10 i Malmö och majoritetsförvärvet av MetaSolutions AB). Intressentgrupper valdes utifrån vilket inflytande de har på oss och hur beroende vi är av dem. Hela listan på intressentgrupper samt de frågor de prioriterade finns på sida 25-26. Dialogerna genomfördes med hjälp av ett externt konsultbolag enligt ramverket AA1000 Stakeholder Engagement Standard och innehöll ett femtontal intervjuer samt en digital enkät. Genom att använda båda dessa format kunde vi säkerställa att vi både nådde ut till många personer, men också fick djupgående insikt från några personer. För att säkerställa att de tillfrågade skulle känna sig trygga i att framföra eventuell negativ kritik sammanfattades och presenterades resultatet på aggregerad nivå, vilket innebär att enskilda personers åsikter förblev anonyma.

Under dialogerna som genomfördes 2021 uppdaterades, förtydligades och förenklades flera definitioner av hållbarhetsaspekter, vilket resulterat i färre hållbarhetsaspekter än tidigare i vår uppdaterade hållbarhetsstrategi. Förutom flervälsfrågor fanns möjlighet att lämna övriga synpunkter, men inga nya områden tillkom när svaren på den öppna frågan sammanställdes. I den efterföljande workshopen med ledningsgruppen gjordes ett par ytterligare sammanslagningar av hållbarhetsaspekter i syfte att skapa ökad tydlighet i den uppdaterade hållbarhetsstrategin. Nästa intressentdialog om hållbarhet planeras hösten 2024.

Baserat på enkäten och intervjuerna graderades hållbarhetsaspekterna på en skala för att ge insikt i intressenternas samlade prioritering av aspekterna. Dialogen visar att oavsett vilken relation intressenterna har till oss så prioriterar de säkerställande av integritet och informationssäkerhet och att leverera driftstabilitet och tillgänglighet högt. Många tycker också att bidra till objektiv folkbildning samt kunskap om internetanvändningens och digitaliseringens påverkan samt bidra till samhällsviktig digitalisering för hållbart Sverige är angelägna hållbarhetsaspekter.

## 05. Våra intressenters syn på vårt hållbarhetsarbete

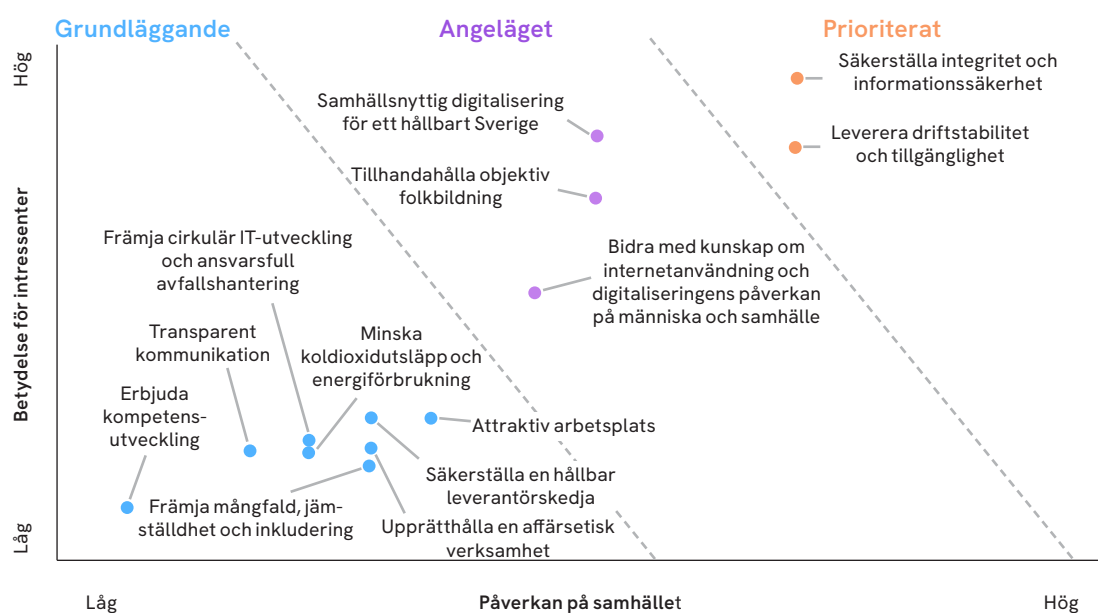
### Sammanställning och resultat

Varje hållbarhetsaspekt har bedömts utifrån om den har en låg, medel eller hög påverkan och intressentprioritering, och baserat på detta har en sammanställning gjorts för att definiera varje aspekts materialitet. Resultatet från intressenternas prioriteringar och påverkansanalysen har sammanslagits och resulterat i figuren nedan. De orange prickarna visar vad som ska prioriteras högst, där Internetstiftelsen har störst påverkan och inflytande på intressenter. De lila prickarna visar områden som är angelägna för Internetstiftelsen och de blå prickarna visar de områden där Internetstiftelsen har lägst påverkan och betydelse för intressentgrupperna och kan därmed betraktas som grundläggande. Alla hållbarhetsaspekter har relevans inom organisationen och flera hållbarhetsaspekter har relevans även utanför organisationen. Denna prioritering ligger även till grund för våra hållbarhetsmål, som du kan läsa mer om i nästa kapitel.

### Metod för att identifiera och prioritera väsentliga hållbarhetsaspekter

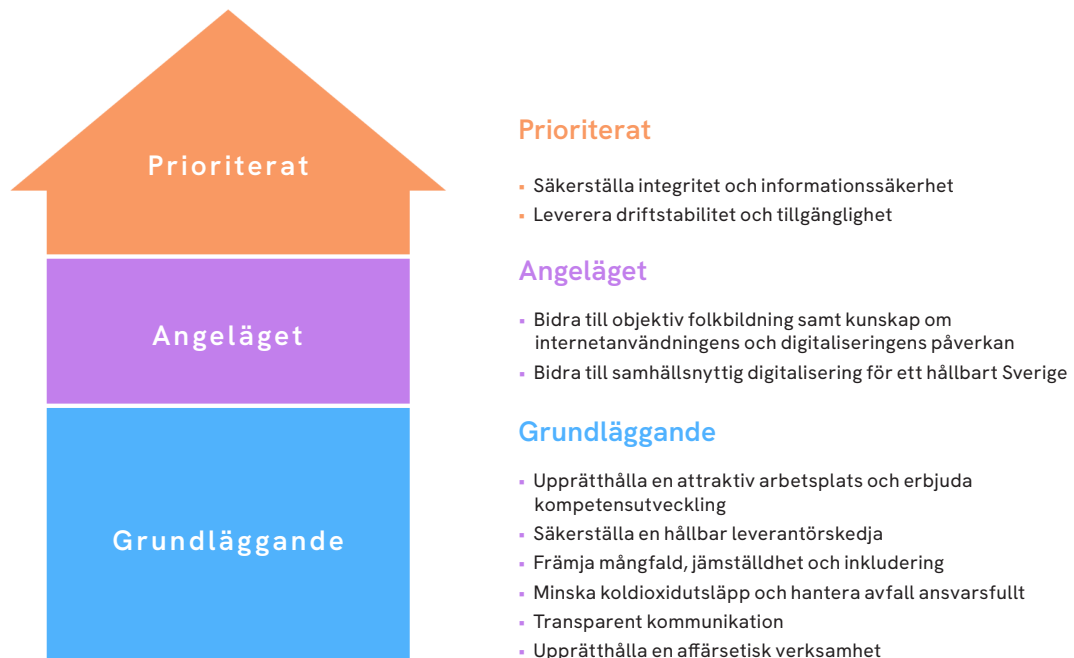


## Materialitetsanalys





## Hållbarhetsstrategi



### ➤ Följande två hållbarhetsaspekter har högst prioritering: Säkerställa integritet och informationssäkerhet och Leverera driftstabilitet och tillgänglighet.

Efter en sammanvägning av intressenters prioriteringar och påverkansanalysen på samhället har följande två hållbarhetsaspekter högst prioritering: Säkerställa integritet och informationssäkerhet och Leverera driftstabilitet och tillgänglighet. De utgör därmed prioriteten i vår fortsatta hållbarhetsstrategi och är de hållbarhetsområden som vi vill fortsätta att prioritera även framöver.

## 05. Våra intressenters syn på vårt hållbarhetsarbete

### Hållbarhetsaspekter

---

#### Miljöfrågor

---

**Minska koldioxidutsläpp och energiförbrukning**

Vi använder förnybara energikällor i största möjliga mån, väljer hållbara transportmedel och effektiviserar datalagringen på serverar.

**Främja cirkulär IT-utveckling och ansvarsfull avfallshantering**

Vi samarbetar med andra aktörer som utvecklar och främjar cirkulär IT. Vi använder återvunnen och återanvänd IT-utrustning där det är möjligt och säkerställer att vårt egna elektroniska avfall hanteras på ett hållbart sätt.

---

#### Sociala frågor

---

**Attraktiv arbetsplats**

Vi är en attraktiv arbetsplats där våra medarbetare mår bra både fysiskt och psykiskt och har goda anställningsvillkor.

**Erbjuda kompetensutveckling**

Vi erbjuder våra medarbetare goda utvecklingsmöjligheter genom t ex vidareutbildningar.

**Främja mångfald, jämställdhet och inkludering**

Vi värdesätter olika perspektiv och arbetar aktivt med mångfald, likabehandling, jämställdhet och inkludering på arbetsplatsen.

**Tillhandahålla objektiv folkbildning**

Vi verkar för ett internet som bidrar positivt till människors och samhällets utveckling genom ökad kunskap och medvetenhet hos internetanvändare. Vi underlättar kunskapsdelning på våra mötesplatser och bidrar till dialog om digitaliseringens påverkan på människa och samhälle.

**Samhällsnyttig digitalisering för ett hållbart Sverige**

Vi bidrar till att utveckla digitala samhällslösningar som främjar samhället i en hållbar riktning.

**Bidra med kunskap om internetanvändning och digitaliseringens påverkan på människa och samhälle**

Vi bidrar med oberoende kunskap/insikter för att säkerställa att digitaliseringen av samhälle och näringsliv görs på välinformerad grund och utgår från människornas situation och kompetensnivå.

---

## 05. Våra intressenters syn på vårt hållbarhetsarbete

### Styrningsfrågor

#### Säkerställa en hållbar leverantörskedja

Vi ställer krav på och följer upp att våra leverantörer lever upp till vår uppförandekod.

#### Upprätthålla en affärsetisk verksamhet

Vi följer relevanta lagar och regler och arbetar med att förebygga korruption och oetiskt beteende i vår verksamhet genom att säkerställa att alla följer vår gemensamma värdegrund.

#### Säkerställa integritet och informationssäkerhet

Vi arbetar för att data och personuppgifter inte stjäls, missbrukas eller hanteras på felaktigt sätt.

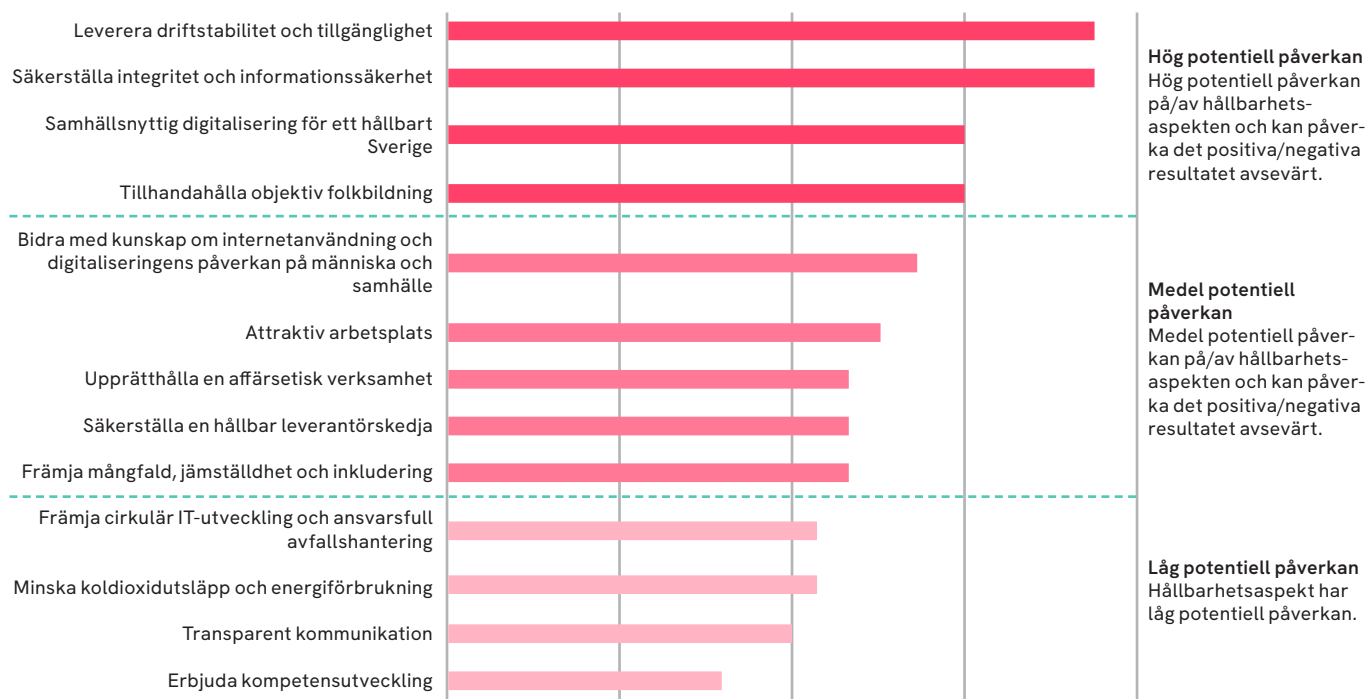
#### Leverera driftstabilitet och tillgänglighet

Vi erbjuder en säker, trygg och framtidssäkrad drift av vår domänverksamhet utan avvikelser och avbrott.

#### Transparent kommunikation

Vi är transparenta i vår kommunikation både internt och externt och har högt förtroende bland kunder.

### Påverkansanalys



Påverkansanalysen inkluderar det dubbla väsentlighetsperspektivet, det vill säga hur Internetstiftelsen påverkar hållbarhet och påverkas av hållbarhet. Bedömd påverkan graderas i nivåerna hög, medel och låg potentiell påverkan.

## 05. Våra intressenters syn på vårt hållbarhetsarbete

### Intressentgrupper

Intressentgrupp	Antal intervjuer	Antal enkätsvar
Domäninnehavare	Ingen intervju	103
Registrarer	1	1
Mottagare av Internetstiftelsens initiativ	Ingen intervju	67
Skola (federation)	Ingen intervju	Inga svar
Vård och omsorg (federation)	Ingen intervju	Inga svar
Medarbetare (inkl. ledning och MetaSolutions)	1	63
Samverkansorganisationer <sup>1</sup>	5	27
Statliga myndigheter <sup>2</sup>	6	13
Leverantörer <sup>3</sup>	Ingen intervju	19
Styrelse och CEO	1	8

1. CENTR (Council of European National Top Level Domain Registries), IUSN (Internet Users Society of Niue), ISOC (Internet Society), Registrarföreningen, Netnod och Policyrådgivningsgruppen.

2. Post och telestyrelsen (PTS), Polisen, Skolverket, Infrastrukturdepartementet, Myndigheten för digital förvaltning (DIGG) och E-hälsomyndigheten. Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB) erbjöds intervju men avböjde deltagande.

3. Inklusive konsulter.



## 05. Våra intressenters syn på vårt hållbarhetsarbete

### Intressentgruppernas prioritering av hållbarhetsaspekter

Intressentgrupp <sup>1,2</sup>	Viktigaste hållbarhetsaspekter
Domäninnehavare	1. Leverera driftstabilitet och tillgänglighet 2. Säkerställa integritet och informationssäkerhet 3. Samhällsnyttig digitalisering för ett hållbart Sverige
Mottagare av Internetstiftelsens initiativ	1. Säkerställa integritet och informationssäkerhet 2. Leverera driftstabilitet och tillgänglighet 3. Minska koldioxidutsläpp och energiförbrukning
Medarbetare <sup>1</sup>	1. Leverera driftstabilitet och tillgänglighet 2. Säkerställa integritet och informationssäkerhet 3. Minska koldioxidutsläpp och energiförbrukning
Samverkansorganisationer <sup>2</sup>	1. Leverera driftstabilitet och tillgänglighet 2. Tillhandahålla objektiv folkbildning 3. Säkerställa integritet och informationssäkerhet
Statliga myndigheter <sup>3</sup>	1. Leverera driftstabilitet och tillgänglighet 2. Samhällsnyttig digitalisering för ett hållbart Sverige 3. Säkerställa integritet och informationssäkerhet
Styrelse	1. Leverera driftstabilitet och tillgänglighet 2. Samhällsnyttig digitalisering för ett hållbart Sverige 3. Säkerställa integritet och informationssäkerhet
Leverantörer <sup>3</sup>	1. Samhällsnyttig digitalisering för ett hållbart Sverige 2. Leverera driftstabilitet och tillgänglighet 3. Säkerställa integritet och informationssäkerhet

1. Skola (federation) respektive Vård och omsorg (federation) avstod från att delta.

2. Eftersom endast en registrar besvarade enkäten redovisas inte det resultatet.

3. Ledning ingår i intressentgrupp Medarbetare.

4. Registrarföreningen, CENTR (Council of European National Top Level Domain Registries), ISOC (Internet Society), IUSN (Internet Users Society of Niue), Netnod och Policyrådgivningsgruppen.

5. PTS (Post och telestyrelsen), Polisen, Infrastrukturdepartementet, DIGG (Myndigheten för digital förvaltning), E-hälsomyndigheten och Skolverket.

De medverkande intressentgrupperna är utvalda tillsammans med tredje part utifrån vilket inflytande de har på oss och hur beroende vi är av dem. Kundgrupperna som är inkluderade motsvarar kunderna för våra största tjänster.

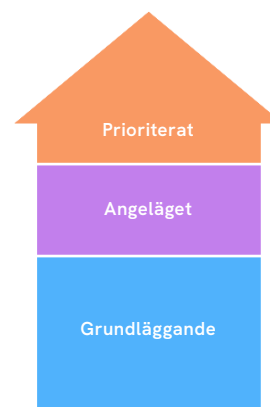
An aerial photograph of a lush green forest. A narrow path or streambed winds through the trees, leading towards a body of water in the lower right. The lighting is soft, creating a serene atmosphere. The text is overlaid in the upper left quadrant.

# 06. Våra hållbarhetsaspekter och mål

## 06. Våra hållbarhetsaspekter och mål

### Hållbarhetsaspekter och mål

Vi har slutat att använda begreppet hållbarhetsmål, eftersom vi integrerat hållbarhet i våra affärsmål och vill att de ska bidra till hållbarhet. Med utgångspunkt i prioriteringen av hållbarhetsaspekterna i materialitetsanalysen vintern 2021/2022 redovisar vi följande måluppfyllelse för våra affärsmål 2022. Beslut som rör hållbarhetsarbetet fattas i ledningsgruppen och rapporteras också till styrelsen. De viktigaste målen för 2022, våra Key Performance Indicators (KPI:er) rapporteras här enligt vår hållbarhetsstrategi som beslutades 2022.












Hållbarhetsaspekt	Mål i affärsplan 2022 <sup>1</sup>	Hållbarhetsperspektiv	Kommentar	Status
Säkerställa integritet och informationssäkerhet	KPI 13: Bli konsultoberoende. Mål: minska med 50 procent från 2021 års nivå.	Social hållbarhet	Minskning med 45 procent. Från 20 långtidskonsulter 2021 till 12 långtidskonsulter 2022.	●
	KPI 14: Marknadsandel DNSSEC i .se-zonen. Mål: >55 procent.	Social hållbarhet	56,7 procent	●
Leverera driftstabilitet och tillgänglighet	KPI 6: Tillgänglighet DNS-drift. Mål: 100 procent.	Social hållbarhet	99,999 procent. En incident drabbade 0.4 procent av Domains Under Management under ca 13 timmar.	●
Bidra till objektiv folkbildning samt kunskap om internetanvändningens och digitaliserings påverkan	KPI 7: Räckvidd digitala lektioner. Mål: Kännedom >50 procent. Användare >55 procent.	Social hållbarhet	15 600 personer har deltagit i utbildning inom digital kompetens. Kännedom 62 procent. Användare 49 procent.	●
	KPI 8: Besökare Internetkunskap. Mål: >321 000.	Social hållbarhet	362 814 besökare	●
	KPI 9: Besökare Svenskarna och internet. Mål >289 000 besökare.	Social hållbarhet	310 925 besökare	●
	KPI 10: Deltagare Internetdagarna. Mål: >3 500 deltagare.	Social hållbarhet	4 400 deltagare	●

1. Sammanfattning av våra viktigaste mål.


● Uppfyllt    ● Delvis uppfyllt    ● Ej uppfyllt    ● Utgår    ● Ej jämförbart

## 06. Våra hållbarhetsaspekter och mål

Hållbarhetsaspekt	Hållbarhetsmål	Hållbarhetsperspektiv	Kommentar	Status
	KPI 11: Goto10 Linköping. Mål: Etablerat.	Social hållbarhet	Etablerat. Totalt 20 600 medlemmar på Goto 10 i Stockholm, Malmö och Linköping.	
	KPI 12: Besök Bredbandskollen. Mål: >42 miljoner besök.	Social hållbarhet	29,4 miljoner mätningar	
Minska koldioxidutsläpp och hantera avfall ansvarsfullt	KPI 15: Konkretisera hållbarhetsmål. Mål: Godkänt av styrelsen.	Miljömässig hållbarhet	Mål godkänt av styrelsen	
	KPI 16: Optimera koldioxidutsläpp. Mål: <171 ton koldioxidekvivalenter (CO2e).	Miljömässig hållbarhet	Vi nådde målet med max 150 flygresor (utfall 110 st) men de resulterade i ett större CO2e-utsläpp än vi räknat med.	
Transparent kommunikation	KPI 1: Totala intäkter. Mål: >209,8 miljoner kronor.	Ekonomisk hållbarhet	216,4 miljoner kronor	
	KPI 2: Totala kostnader. Mål: <230,7 miljoner kronor.	Ekonomisk hållbarhet	234,9 miljoner kronor	
	KPI 3: Domänkvot. Mål: >12 procent.	Ekonomisk hållbarhet	15 procent. Intäkter från domänverksamhet var 185 miljoner kronor. Totala intäkter för Internetstiftelsen inkl MetaSolutions var 216,4 miljoner kronor.	
	KPI 4: Marknadsandel domäner. Mål: >50 procent.	Ekonomisk hållbarhet	50 procent enligt CENTR:s statistik.	
	KPI 5: Marknadsandel federationer. Mål: Sambt >7 procent. Mål: Skolfederation >66 procent.	Ekonomisk hållbarhet	Sambt 2,7 procent. 290 kommuner och 45 apotek. Skolfederation 69 procent. 290 kommuner.	

 Uppfyllt

 Delvis uppfyllt

 Ej uppfyllt

 Utgår

 Ej jämförbart



# 07. FN:s globala mål för hållbar utveckling





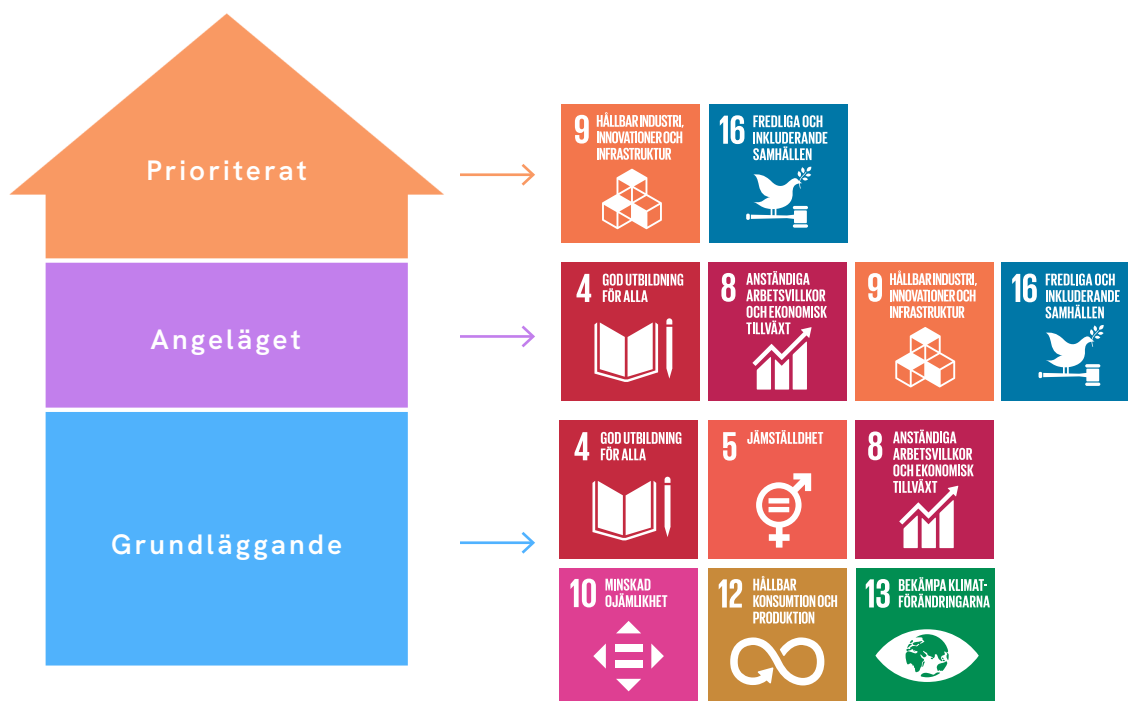
## 07. FN:s globala mål för hållbar utveckling

De globala målen består av 17 mål med 169 delmål och antogs 2015 av FN:s medlemsländer. Syftet är att till år 2030 avskaffa extrem fattigdom, minska ojämlikheter och orättvisor i världen och lösa klimatkrisen. För att nå målen måste vi alla, tillsammans, samla kraft och arbeta för att göra dem till verklighet. Vi bidrar i vårt arbete framför allt till följande globala mål:



Med utgångspunkt från våra hållbarhetsaspekter gjorde vi 2018 en fördjupad analys av vilka globala mål och delmål som Internetstiftelsen har störst påverkan på och där vi kan vara en positivt bidragande kraft. Gemensamt för dem alla är att de stämmer väl överens med vårt arbete att bidra till en positiv utveckling av internet. Kartläggningen visar tydligt vilka möjligheter vi har att bidra till en positiv samhällsutveckling och det är glädjande att se att vi idag bidrar till flera av de globala målen. Efter uppdateringen av vår hållbarhetsstrategi efter den senaste intressentdialogen och materialitetsanalysen vintern 2021/2022 har även mappningen till de globala målen uppdaterats.

## 07. FN:s globala mål för hållbar utveckling



### FN:s globala mål och våra prioriterade hållbarhetsaspekter



#### Leverera driftstabilitet och tillgänglighet samt Säkerställa integritet och informationssäkerhet

Delmål 9.1: Skapa hållbara, motståndskraftiga och inkluderande infrastrukturer

Delmål 16.10: Säkerställa allmän tillgång till information och skydda de grundläggande friheterna



#### Så bidrar Internetstiftelsen till målen:

Internetstiftelsen ansvarar för en central del av den svenska infrastrukturen för internet eftersom vi säkerställer tillgängligheten av alla .se- och .nu-adresser. Utöver att leverera hög driftstabilitet och tillgänglighet arbetar vi även systematiskt och proaktivt med att garantera ett säkert internet med högt informationsskydd. Skolfederation har blivit en viktig del i digitaliseringen av den svenska skolan och Sambu utvecklar vård och omsorgssektorn. För att åstadkomma högsta kvalitet arbetar vi med en tydlig intern förbättrings- och felsökningsprocess baserad på ITIL och agila metoder, SIQ-modellen (Institutet för Kvalitetsutveckling) samt en extern certifiering enligt ISO 27001 (ledningssystemet för informationssäkerhet).

# 08. Medarbetare



## 08. Medarbetare

Vi står upp för öppenhet och delaktighet i vår omvärld och vi arbetar efter samma värden internt. Att våra medarbetare trivs och utvecklas är avgörande för att vi ska kunna ha hög driftstabilitet och tillgänglighet samt bidra till positiv internetutveckling. Vår uppförandekod tillsammans med policydokument, vision, värderingar, position och personalhandbok är ramen för hur vi agerar. Med gemensamma riktlinjer och högt i tak skapar vi en attraktiv och öppen arbetsplats där alla behandlas lika och uppmuntras till delaktighet. Eftersom MetaSolutions verksamhet också ligger i Sverige omfattas de av samma lagkrav och rekommendationer som Internetstiftelsen vad gäller frågor som personalförmåner, arbetsmiljö, hälsa, säkerhet och anti-diskriminering. Rutiner och arbetssätt ser dock olika ut i de olika verksamheterna. Detta kapitel redovisar hur arbetet går till på Internetstiftelsen. MetaSolutions följer alla lagar och regler inom dessa områden och värnar liksom Internetstiftelsen om sina medarbetares hälsa och välmående.

### Viktig resurs

Medarbetarna är vår viktigaste resurs och därför är det avgörande att alla trivs på arbetsplatsen. Vi fortsätter att arbeta med kulturen på stiftelsen. Genom aktiviteter som stärker gemenskapen och ökar kännedomen om varandras arbete vill vi bibehålla trivsel och engagemang. Vi gör medarbetarundersökningar två gånger per år och vi mäter personalomsättningen. I medarbetarundersökningen (Nöjd Medarbetar Index, NMI) från november 2022 gav medarbetarna arbetsplatsen det genomsnittliga betyget 4,18 av 5 på frågan "Gör en samlad bedömning av hur du trivs att arbeta inom Internetstiftelsen" (4,27 år 2021 och 4,49 år 2020). Målet 4,0 av 5 överträffades alltså 2022. Det är ett fortsatt högt resultat trots flera stora förändringar under året.

## 📌 Fortsatt högt resultat trots flera stora förändringar under året.

Vi har en fortsatt hög medarbetarnöjdhet och en något minskad personalomsättning. Personalomsättningen för 2022 blev 13 procent (10,8 procent, och 12,6 procent år 2020). Under året har vi anställt fjorton personer exklusive inhyrda medarbetare (sex kvinnor och åtta män). Tolv personer har slutat (en kvinna och elva män). Alla medarbetare på Internetstiftelsen utom CEO omfattas av kollektivavtal, men inga av medarbetarna på MetaSolutions (totalt 89 procent), sive inhyrda medarbetare (elva kvinnor och tretton män). Tio personer har slutat (fyra



## 08. Medarbetare

kvinnor och sex män). Av de som slutat var fyra visstidsanställda och två har valt att komma tillbaka igen. Alla medarbetare på Internetstiftelsen utom CEO omfattas av kollektivavtal, men inga av medarbetarna på MetaSolutions (totalt 89 procent).

### Gemensam utveckling av arbetsplatsen

På Internetstiftelsen arbetar vi aktivt med att vara en attraktiv arbetsplats. För att lyckas krävs engagemang och lyhördhet från både ledning och medarbetare. Under 2022 infördes en ny medarbetarutvecklingsprocess för utvecklings- och lönesamtal, efter dialog om samtalens betydelse för medarbetares och verksamhetens utveckling och välmående. De centrala samtalen; utvecklingssamtal, lönesamtal och löpande feedback-samtal, har fått ett tydligare syfte och bättre fokus i respektive samtal utifrån syfte. För utvecklingssamtalet har högre grad av flexibilitet, medarbetardriv och tillitsbaserat ledarskap införts. Tydligare format för lönesamtal har också införts. Både lönesamtal och utvecklingssamtal genomförs nu digitalt och det systemstödet har bland annat skapat förbättring i vår efterlevnad av spårbarhet och gallring gällande personuppgifter. Våra interna kvalitetstränare stödjer förbättringsarbetet i verksamheten och ser till att alla medarbetare vet att vi har ett kvalitetsprogram, en kvalitetspolicy och ett förbättringshjul.



Ledarskap är en av våra strategiska kompetenser på Internetstiftelsen och i linje med det introducerades under 2019 ett program för att stärka ledarskapet och säkerställa den kompetensen. Alla chefer med personalansvar har deltagit under två dagar 2022. Fokusområden har varit tillitsbaserat ledarskap, stress och löneprocess och lönesamtal. Under året har fyra internrekryteringar lett till nya ledare med perso-



nalansvar. De har alla deltagit på en fyra dagars ledarskapsutbildning för nya chefer i internatformat.

### Friskvård och hälsa

Internetstiftelsen har implementerat ett systematiskt arbetsmiljöarbete som bygger på svensk lagstiftning<sup>1</sup>. Arbetet omfattar den fysiska, sociala och organisatoriska arbetsmiljön och gäller för alla anställda och konsulter<sup>2</sup>. Detta innebär att vi har en process för att identifiera och bedöma risker inom arbetsmiljö. Ledningen ansvarar för att göra en organisationsövergripande riskbedömning och personalansvarig chef ansvarar för att göra en riskbedömning för sin arbetsgrupp tillsammans med sina medarbetare. Dessutom undersöks arbetsmiljörisiker i utvecklingssamtal, medarbetarundersökningar, hälsoundersökning, skyddsronder för den fysiska arbetsmiljön samt brandskyddskontroller. Ledning och chefer får stöd av HR-funktionen i form av utbildning och handledning. Varje år görs en årlig översyn av det systematiska arbetsmiljöarbetet för att utvärdera och identifiera förbättringsbehov. HR ansvarar för detta.



### Rutiner och processer för arbetsmiljö

I personalhandboken på intranätet finns alla rutiner och processer som medarbetare behöver känna till om arbetsmiljö. Här finns riktlinjer, processer och rutiner för de arbetsmiljörisiker vi identifierat som vanligast i vår typ av verksamhet. Det omfattar trakasserier och kränkande särbehandling, stress, konflikter, sjuknärvaro, tillgänglighet utanför arbetstid, hot och våld, ensamarbete, skadligt bruk samt distansarbete. I personalhandboken finns t ex beskrivet hur olyckor och tillbud ska rapporteras, vilket ska ske internt till närmaste chef och HR. Under året har vi utvecklat riktlinjerna så att de även inkluderar förbud mot pressalier som grundar sig i den enskildes rätt att påtala missförhållan-

den på arbetsplatsen utan att vara orolig för att bli utsatt för negativa konsekvenser.

1. Inget formellt ledningssystem är implementerat för arbetsmiljöarbetet.
2. Icke-anställda är exkluderade från medarbetarundersökning, utvecklingssamtal och hälsoförmåner.

### Årliga hälsoundersökningar

Varje år genomför vi, med hjälp av företagshälsovård, en hälsoundersökning med efterföljande analys och förslag på åtgärder. Företagshälsovården följs upp genom avtal och årliga avstämningar. Hälsoundersökningen innehåller också frivilliga hälsofrämjande insatser för medarbetare som vill få stöd i livsstilsförändringar som t ex bättre kostvanor, bättre motionsvanor, att sluta röka, minska sin stress eller alkoholkonsumtion. 2022 gjorde vi en särskild satsning på förebyggande insatser kring stress med erbjudande om en stressutbildning och coachande samtalsstöd med inriktning på att motverka ohälsa pga stress. Sjukfrånvaron under året var i snitt 2,74 procent bland samtliga anställda (1,61 procent år 2021 och 1,92 procent år 2020). För kvinnor respektive män var sjukfrånvaron i snitt 3,39 respektive 2,21,24 procent (2,09 procent respektive 1,24 procent år 2021), samtliga typer av sjukfrånvaro inkluderade. Målet för 2022 var sjukfrånvaro under 2 procent vilket inte uppnåddes. Vi är tillbaka på samma nivåer som 2019 före pandemin. Under 2022 rapporterades inga fysiska skador eller olyckor på arbetsplatsen och vi har lyckligtvis inte haft några arbetsrelaterade dödsfall. Under året genomfördes även ett fåtal arbetslivsinriktade rehabiliteringsprocesser på grund av långtidssjukfrånvaro (längre än 6 månader). De främsta anledningarna till sjukfrånvaron var post-covid symptom samt ej arbetsrelaterade fysiska sjukdomar.

### Aktivt arbetsmiljöarbete

Representanterna för fackklubbarna har tillsammans utsett två skyddsombud för att säkerställa arbetsmiljön på Internetstiftelsen. Alla nya medarbetare får i sin introduktion gå igenom informationssäkerhet, brandskydd och allmänna arbetsmiljöfrågor samt uppförandekoden. Facility Management-gruppen är engagerad i fysiska arbetsmiljöfrågor och bidrar till förbättringar. CEO har det formella arbetsmiljöansvaret. En arbetsmiljöskyddskommitté finns på plats med representanter från de fackliga parterna i form av skyddsombud, och med representanter från arbetsgivaren i form av HR-chef och Kontorschef. Vi arbetar för ett aktivt medarbetarskap och uppmuntrar medarbetare att ta upp arbetsmiljöfrågor med sin närmaste chef, sitt skyddsombud eller med HR så snart något uppstår. Skyddskommitténs roll är att delta i planering av arbetsmiljöarbetet, följa hur arbetet genomförs, följa utvecklingen av arbetsmiljöfrågorna samt arbeta för

## 08. Medarbetare

att arbetsmiljön är och förblir bra. Kommittén träffas två gånger om året och om specifika risker eller ärenden tas upp, deltar även berörd chef. Alla anställda och kontrakterade konsulter som arbetar på Internetstiftelsen får en utbildning i systematiskt arbetsmiljöarbete som HR håller i.

### Förmåner för bättre välmående

I vårt arbete att främja hälsa och välmående erbjuder vi flera förmåner: hälsoförsäkring, privat sjukvårdsförsäkring, massage och träning på kontoret, friskvårdsbidrag, friskvårdstimmar, vaccinering mot säsongsinfluensa samt stöd vid naprapatbehandling. Flera medarbetare deltar även i frivilliga hälsofrämjande aktiviteter, som t ex löpning, klättring, hälsoutmaning m.m. Friskvårdsbidraget ligger på den högsta skattefria nivån 5 000 kr per år och anställd och vi erbjuder två friskvårdstimmar per vecka på betald arbetstid för att uppmuntra till mer rörelse under arbetsveckan. Under 2022 permanentade vi också en hybrid arbetsmodell med möjlighet till distansarbete upp till tre dagar i veckan.

### Tillsammans blir vi smartare

Internetstiftelsen satsar på utveckling av medarbetare. Alla medarbetare ska ha en individuell kompetensutvecklingsplan per år. Under 2022 genomfördes sammanlagt 1 418 utbildningstimmar för våra anställda (1 508 för år 2021 och 2 585 för år 2020). Några exempel är två interna konferensdagar, vårt årliga event Internetdagarna, våra egna event på och från Goto 10, inspirationsföreläsningar, självstudier, omvärldsbevakning samt externa utbildningar. Vårt mål är att varje anställd ska genomföra 30 utbildningstimmar per år vilket inte uppnåddes 2022 då 15 utbildningstimmar per anställd i snitt genomfördes för Internetstiftelsen. Detta år vet vi att rapporteringen inte är helt korrekt och att fler utbildningstimmar genomförts. Nya medarbetare får introduktion i vision, uppförandekod, kvalitet, informationssäkerhet och styrdokument, en webbutbildning i mångfald och inkludering (HBTQ) samt en digital utbildning i informationssäkerhet. Medarbetare uppmuntras även till kompetensutveckling på vår start- och mötesplats Goto 10 under arbetstid.

### Alla lika, alla olika

Nationalitet, ålder, utseende, identitet, religion, kön och andra fysiska eller psykiska förutsättningar får aldrig göra skillnad i hur vi bemöter människor. Vi fastställer våra värderingar i vår uppförandekod och i vår mångfalds- och inkluderingspolicy. Under 2019 utbildades samtliga medarbetare i mångfald och öppenhet för att öka kompetensnivån och möjliggöra en bättre efterlevnad av vår uppförandekod och

## 08. Medarbetare

mångfalds och inkluderingspolicy. Utbildningen var så framgångsrik att vi fortsatte att inkludera den i vårt introduktionsprogram för nyanställda. I vår bransch är män ofta i majoritet. Därför arbetar vi aktivt för att förbättra könsbalansen bland medarbetare och ledning. Bland anställda medarbetare ser vi en fördelning på 47 procent kvinnor och 53 procent män, vilket är en förbättring jämfört med 2021 (42 procent kvinnor och 58 procent män). Vi har jämn fördelning mellan kvinnor och män i chefsgruppen (53 procent kvinnor och 47 procent män) och i ledningsgruppen är fördelningen 50/50, men efter nyval 2020 är det inte längre jämn fördelning mellan män och kvinnor i styrelsen (12,5 procent kvinnor och 87,5 procent män), läs mer i kapitel 4 Styrning och ledning. Vi arbetar även med jämställdhets- och mångfaldsfrågor i till exempel utvecklingssamtal och med stöd av mätningar som NMI (Nöjd Medarbetar Index) och hälsoenkät.



I en årlig lönekartläggning identifierar och åtgärdar vi osakliga löneskillnader mellan män och kvinnor. Lönekartläggningen för 2022 visade inga osakliga löneskillnader mellan kvinnor och män. Orsaken är dels att tidigare justeringar nu gjorts ett antal år i rad och därmed att skillnaderna utjämnats, och dels har vi gjort en del utredningar för vissa roller där lönen justerats även av andra orsaker än kön. För att hålla fast vid en lönesättning som är fri från diskriminering och fungerar bra, fortsätter Internetstiftelsen att utbilda ledare i policier, processer och arbetsätt kring lönesättning. Vi gör regelbundna översyner av våra roller och befattningar för att ge en rättvisande bild. Arbete med jämställdhet är integrerat i affärsplanen och i de övriga aktiviteterna för arbete med öppenhet och mångfald.

### Attraktiv arbetsplats – en förutsättning för att lyckas

Internetstiftelsen är en kunskapsorganisation där medarbetarnas kompetens och engagemang är framgångsfaktorer. Vår arbetsplats är värderingsstyrd och många väljer att arbeta här tack vare vår samhällsnyttiga inriktning och vår passion för internet. Vi har sedan länge satsat på delaktighet och att organisationen ska vara öppen för nya idéer. Att vara en attraktiv arbetsplats för både nuvarande och framtida medarbetare förutsätter att alla trivs och utvecklas och samtidigt känner engagemang för de frågor vi arbetar med. Ett viktigt mått på att våra medarbetare trivs är om de kan rekommendera Internetstiftelsen som arbetsplats till andra, och vi är stolta över att se att så är det. I mätningen i november 2022 var genomsnittet 4,0 på en femgradig skala (4,13 år 2021 och 4,65 år 2020).

### ▣ Vår arbetsplats är värderingsstyrd och många väljer att arbeta här tack vare vår samhällsnyttiga inriktning och vår passion för internet.

Vi tror att kunskap och engagemang leder till ett godare och starkare internet, något alla våra medarbetare bidrar med varje dag. För att främja innovation beslutade Internetstiftelsen 2019 att alla medarbetare, inom ramen för vårt innovationssystem, har möjlighet att lägga åtta timmar i månaden på någon aktivitet som går i linje med vår vision och våra värderingar och som kan vara utanför den egna rollens vanliga arbete. Idén kom från en medarbetare som ett förbättringsförslag och vi tror att det gör medarbetare mer motiverade och engagerade i sitt arbete. Möjligheten att lägga tid på denna typ av arbete är en del av vårt innovationssystem som lägger mycket fokus på skapande av inlärningsplatser och lärandeprocessen. Vi vill stimulera medarbetare att i kontakt med kunder, andra intressenter och kollegor samla idéer som tas med i affärsutvecklingsprocessen.





## 08. Medarbetare

### Könsfördelning medarbetare<sup>1</sup>



Kvinnor (44 %) Män (56 %)

### Könsfördelning ledningsgrupper<sup>1,2</sup>



Kvinnor (33 %) Män (67 %)

### Könsfördelning styrelser<sup>1,3</sup>



Kvinnor (8 %) Män (92 %)

### Genomsnittligt antal utbildningstimmar kvinnor<sup>1</sup>



### Genomsnittligt antal utbildningstimmar män<sup>1</sup>



### Nöjd Medarbetar Index (NMI)<sup>4,5</sup>



### Procentuell sjukfrånvaro kvinnor<sup>1</sup>



2,5 %

### Procentuell sjukfrånvaro män<sup>1</sup>



1,5 %

1. Från och med 2021 har MetaSolutions räknats med. Två av medarbetarna i MetaSolutions sitter även i MetaSolutions styrelse.

2. Ledningsgruppen för Internetstiftelsen består av tre kvinnor och tre män. Ledningsgruppen för MetaSolutions består av tre män. CEO är inräknad in i ledningsgrupperna.

3. Styrelsen för Internetstiftelsen består av en kvinna och sju män. Styrelsen för MetaSolutions består av fyra män.

4. Avser endast Internetstiftelsen. Nöjd Medarbetar Index (NMI) mäts inte av MetaSolutions.

5. Trivsel.

## 08. Medarbetare

Utbildning 2022 <sup>1,2</sup>	Antal utbildningstimmar	Kommentar
Chefer inkl ledningsgrupper (18 st)	355	19,7 utbildningstimmar per chef och år (genomsnitt)
varav ledningsgrupper (9 st) <sup>2</sup>	172	19,1 utbildningstimmar per chef i ledningsgrupper och år (genomsnitt)
Övriga medarbetare (84 st)	1109	13,2 utbildningstimmar per medarbetare och år (genomsnitt)
<b>Samtliga (102 st)<sup>3</sup></b>	<b>1463</b>	<b>14,3 utbildningstimmar per person och år (genomsnitt)</b>
varav kvinnor (45 st)	927	20,5 utbildningstimmar per kvinna och år (genomsnitt)
varav män (57 st)	536	9,4 utbildningstimmar per man och år (genomsnitt)

1. Antal anställda medarbetare 31 december 2022. Antal anställda redovisade i Internetstiftelsens årsredovisning är medelantal anställda. Från och med 2021 har anställda på MetaSolutions räknats med och antalet utbildningstimmar avser således Internetstiftelsen och MetaSolutions.

2. CEO inräknad i ledningsgrupperna. Avser Internetstiftelsens ledningsgrupp på sex personer och MetaSolutions ledningsgrupp på tre personer.

3. Utbildningstimmar för Internetstiftelsens och MetaSolutions styrelser räknas inte in här.

Åldersfördelning 2022 (2021) <sup>1</sup>	< 30 år	30–50 år	> 50 år
Styrelser	0 % (0 %)	33 % (33 %)	67 % (67 %)
Ledningsgrupper <sup>2</sup>	0 % (0 %)	67 % (50 %)	33 % (50 %)
Chefer	0 % (0 %)	67 % (59 %)	33 % (41 %)
Övriga medarbetare	7 % (9 %)	75 % (79 %)	18 % (12 %)
<b>Totalt<sup>3</sup></b>	<b>6 % (7 %)</b>	<b>69 % (71%)<sup>4</sup></b>	<b>26 % (22 %)</b>

1. Åldersfördelning beräknad på antal anställda medarbetare 31 december 2022 och 2021. Från och med 2021 har anställda på MetaSolutions räknats med. Antal anställda redovisade i årsredovisning är medelantal anställda.

2. CEO är inräknad i ledningsgrupperna.

3. Styrelserna är inräknade.

4. Två av medarbetarna i MetaSolutions i åldersspannet 30-50 år sitter även i MetaSolutions styrelse. Antalet medarbetare inklusive styrelser i åldern 30-50 år summeras till 68 personer och totala antalet medarbetare inklusive styrelser summeras till 114 personer.

## 08. Medarbetare

Medarbetar-sammansättning och könsfördelning	Kvinnor 2022	Kvinnor 2021	Kvinnor 2020	Män 2022	Män 2021	Män 2020	Totalt 2022	Totalt 2021	Totalt 2020
Medelantal medarbetare <sup>1</sup>	42 (44 %)	40 (42 %)	39 (41 %)	54 (56 %)	56 (58 %)	55 (59 %)	96	96	94
<b>Totalt antal medarbetare<sup>2,3,4,5</sup></b>	<b>45 (44 %)</b>	<b>41 (40 %)</b>	<b>38 (44 %)</b>	<b>57 (56 %)</b>	<b>62 (60 %)</b>	<b>49 (56 %)</b>	<b>102</b>	<b>103</b>	<b>87</b>
varav antal heltidsanställda	45 (45 %)	38 (39 %)	35 (42 %)	55 (55 %)	59 (61 %)	48 (58 %)	100	97	83
varav antal deltidanställda	0 (0 %)	0 (0 %)	0 (0 %)	2 (100 %)	2 (100 %)	0 (0 %)	2	2	0
<b>Sammansättning och könsfördelning medarbetare och styrelser<sup>6</sup></b>	<b>46 (40 %)</b>	<b>43 (38 %)</b>	<b>39 (41 %)</b>	<b>68 (60 %)</b>	<b>70 (62 %)</b>	<b>56 (59 %)</b>	<b>114</b>	<b>113</b>	<b>95</b>
varav styrelser	1 (8 %)	2 (17 %)	1 (12,5 %)	11 (92 %)	10 (83 %)	7 (87,5 %)	12	12	8
varav ledningsgrupper <sup>7</sup>	3 (33 %)	2 (25 %)	2 (50 %)	6 (67 %)	6 (75 %)	2 (50 %)	9	8	4
varav chefer <sup>8</sup>	8 (44 %)	7 (41 %)	7 (50 %)	10 (56 %)	10 (59 %)	7 (50 %)	18	17	14
varav övriga medarbetare	37 (44 %)	34 (40 %)	31 (42 %)	47 (56 %)	52 (60 %)	42 (58 %)	84	86	73
<b>Totalt antal medarbetare (inkl inhyrda medarbetare)<sup>9</sup></b>	<b>46 (40 %)</b>	<b>46 (37 %)</b>	<b>42 (38 %)</b>	<b>68 (60 %)</b>	<b>77 (63 %)</b>	<b>68 (62 %)</b>	<b>114</b>	<b>123</b>	<b>110</b>
varav inhyrda medarbetare (konsulter)	1 (8 %)	5 (25 %)	4 (17 %)	11 (92 %)	15 (75 %)	19 (83 %)	12	20	23

1. Enligt Internetstiftelsens årsredovisning.

2. Antal anställda medarbetare den 31 december 2022, 2021 och 2020. Under 2021 räknades de anställda på MetaSolutions med för första gången. Alla anställda arbetar i Sverige.

3. Samtliga medarbetare 2022 utom två var tillsvidareanställda.

4. Samtliga medarbetare 2021 utom fyra var tillsvidareanställda.

5. Samtliga medarbetare 2020 utom fyra var tillsvidareanställda.

6. Två av medarbetarna i MetaSolutions sitter även i MetaSolutions styrelse. Totala antalet medarbetare inklusive styrelse (män) summeras till 68.

7. CEO är inräknad i ledningsgrupperna från och med 2021.

8. Ledningsgrupper ingår i chefer.

9. Inkluderar inhyrda medarbetare (konsulter), inkluderar inte styrelser.

## Ø8. Medarbejdere

Åldersfordelning medarbejdere som brjt og slutat under året <sup>1</sup>	Antal	Procent
<b>Nyanställda – totalt</b>	<b>20</b>	<b>20 %</b>
Kvinnor	9	9 %
Mn	11	11 %
<30	6	6 %
30–50	12	12 %
>50	2	2 %
<b>Medarbejdere som slutat – totalt</b>	<b>15</b>	<b>15 %</b>
Kvinnor	3	3 %
Män	12	12 %
<30	1	1 %
30–50	10	10 %
>50	4	4 %

1. Från og med 2021 har nyanställda og medarbejdere som slutat på MetaSolutions räknats med. Data avser således Inter-  
netstiftelsen og MetaSolutions.

# 09. Utan vår domänverksamhet stannar internet





## 09. Utan vår domänverksamhet stannar internet

När omvärlden förändras, teknikutvecklingen galopperar och fler enheter blir uppkopplade, ökar utmaningarna för driftverksamheten. Vi arbetar varje dag för att erbjuda säker, trygg och framtidssäkrad drift av vår domänverksamhet och en positiv utveckling av internet i Sverige. Stora delar av samhället är beroende av att våra tjänster uppnår höga krav. Acceptansen för avvikelser eller avbrott i Internetstiftelsens domänverksamhet är mycket liten och kan dessutom leda till stora konsekvenser i samhället. För oss, liksom för våra intressenter, är driftstabilitet och tillgänglighet toppprioriterat när det gäller vårt samhällsansvar

Internetstiftelsen har ansvar för Sveriges nationella toppdomän .se och sköter drift och administration för toppdomänen .nu. Det innebär att vi ser till att alla .se- och .nu-adresser är tillgängliga på internet. Varje sekund hanterar våra servrar i genomsnitt 10 000 frågor. Det motsvarar 700 miljoner frågor per dygn. Avdelningen Registry Services och vår Chief Information Officer (CIO), ansvarar för de applikationer som behövs för att stiftelsens tjänster ska fungera, möta och helst överträffa förväntningarna. Vår grundprincip för domänverksamheten är rätt information, till rätt person, på rätt plats, i rätt format, vid rätt tidpunkt.

### Vår interna struktur säkerställer tillgängligheten

Den tekniska driften av .se-domänen och dess stabilitet är sedan den 1 juli 2006 reglerad i en särskild lag: Lag om nationella toppdomäner för Sverige på internet (SFS 2006:24). Det är Post- och telestyrelsen (PTS) som är den tillsynsansvariga myndigheten. Alla våra system övervakas dygnet runt och applikationerna är byggda så att utrustningen fungerar även om något krånglar eller går sönder. Tjänsterna levereras från flera datacenter som ägs av Internetstiftelsen i kombination med externa molntjänstleverantörer. Detta gör att eventuella driftstopp i enskilda system, byggnader eller maskiner ej påverkar tjänsterna som helhet. Vid ett eventuellt driftstopp i ett datacenter flyttas driften mellan olika leverantörer och fysiska platser.

### Informationssäkerhet – en allt viktigare fråga

Förutom hög tillgänglighet och driftstabilitet är säkerhet och skydd av verksamhetskritiska informationstillgångar viktiga frågor för Internetstiftelsen. Vårt informationssäkerhetsarbete är formaliserat, riskbaserat och vi är sedan 2012 certifierade mot kraven i ledningssystem för informationssäkerhet enligt den internationella standarden ISO 27001.

## 09. Utan vår domänverksamhet stannar internet

Digitaliseringen skapar nya fantastiska möjligheter samtidigt som den snabba förändringstakten gör att vi hela tiden måste bedöma de hot och risker vi möter. Trots de tekniska sårbarheterna är människorna i systemet ofta den svagaste länken. För att vara säkra på att medarbetarna hanterar information enligt våra regler får alla nyanställda en grundläggande säkerhetsutbildning. Alla medarbetare får dessutom utbildning via ett verktyg för nanolearning. Det innebär att de går igenom 2-3 minuter långa digitala utbildningsmoment under en längre period. Vid gemensamma interna konferenser och för specifika grupper erbjuds också utbildning med särskilda teman varje gång.

### Vi är sedan 2012 certifierade mot kraven i ledningssystem för informationssäkerhet enligt den internationella standarden ISO 27001.

Informationssäkerhet är något vi prioriterar och arbetar kontinuerligt med som en del av vårt förbättringsarbete. Syftet med informationssäkerhetsarbetet är att se till att vi har ett väl avvägt skydd för alla informationstillgångar så att rätt information är tillgänglig för rätt person, vid rätt tidpunkt, på ett spårbart sätt. Informationssäkerhet och skyddet av personuppgifter är i stora delar integrerade. IT-arkitekturen är också byggd med målet att informationsläckage inte ska kunna uppstå och att obehöriga inte ska komma åt informationen. Vi passerade den senaste revisionen mot standarden i december 2022 med följande bedömning: Internetstiftelsen har uppvisat stor kompetens och transparens, vilket är en förutsättning för ett gott resultat. Ledningssystemet uppvisar en mogen nivå men också att flera förbättrande åtgärder är i gång eller förbereds att starta.

#### Årligt uppföljningsarbete

Internetstiftelsen har under året hanterat en allvarlig incident i leveransen av korrekt zonfil. Som en konsekvens av detta har ett stort arbete pågått för att uppdatera både kravställning och teknisk lösning. Incidenten påverkade tillgängligheten för DNS-driften för 0,4 procent av Domains Under Management under ca 13 timmar. Målet 100 procent nåddes inte och tillgängligheten för 2022 blev 99,999 procent. Eftersom vi varit utsatta för överbelastningsattacker de senaste åren har vi även fått bekräftat att vår driftsäkerhet fungerar vid reella hot. Internetstiftelsen har under 2022 identifierat två mindre allvarliga incidenter som rapportören bedömt omfattat personuppgifter. Inga av incidenterna som innehöll personuppgifter bedömdes nödvändiga

att rapportera vidare till Integritetsskyddsmyndigheten, IMY (tidigare Datainspektionen). Incidenter som rapportören bedömt omfattat personuppgifter. Efter granskning av dessa kunde samtliga avfärdas. Inga av incidenterna som innehöll personuppgifter bedömdes nödvändiga att rapportera vidare till Integritetsskyddsmyndigheten, IMY (tidigare Datainspektionen).

## Kundnöjdhet slutkunder

Sedan 2008 har vi varje år undersökt hur nöjda våra kunder är med sina återförsäljare av domäner, s k registrarer. 2021 års NKI-undersökningar (Nöjd Kund Index) visar att våra slutkunder i genomsnitt gav 78,5 i betyg på en 100-gradig skala. De flesta slutkunder är nöjda eller mycket nöjda med sina registrarer och NKI ligger i stort sett på samma nivå som föregående år. Vi följer utvecklingen och har ett gott samarbete med våra registrarer.



I syfte att kontrollera att vår affärsmodell fungerar har vi sedan 2008 varje år undersökt hur nöjda våra kunder är. 2021 års NKI-undersökningar (Nöjd Kund Index) visar att våra slutkunder i genomsnitt gav 78,5 i betyg på en 100-gradig skala (78,3 år 2021 och 78,6 år 2020). De flesta kunder är nöjda eller mycket nöjda med sina registrarer, och NKI ligger i stort sett på samma nivå som föregående år. Vi följer utvecklingen och har ett gott samarbete med våra registrarer. Vi har varje år sedan 2008 även mätt hur nöjda våra registrarer är i Nöjd Registrar Index (NRI). Registrarerna gav 83,3 i betyg på en 100-gradig skala (86,5 år 2021 och 84,3 år 2020). Mätningen 2022 sammanföll med lansering av vår nya prismodell för registrarer.

## Kundnöjdhet registrarer

Vi har varje år sedan 2008 även mätt hur nöjda våra registrarer är i Nöjd Registrar Index (NRI). Mätningen 2022 sammanföll med lansering av vår nya prismodell för registrarer.



### Ny prismodell

Vi lanserade en ny prismodell för registrarer under slutet av 2022. Det tidigare arbetet med kampanjer på domäner gav kortsiktig tillväxt, men många av de domäner som registrerades vid kampanjer förnyades inte. Genom en ny prismodell som ger rabatter grundade på kvalitetsfaktorer så som e-ID och DNSSEC skapar vi förutsättningar för bättre säkerhet och mer korrekt data om registranter.

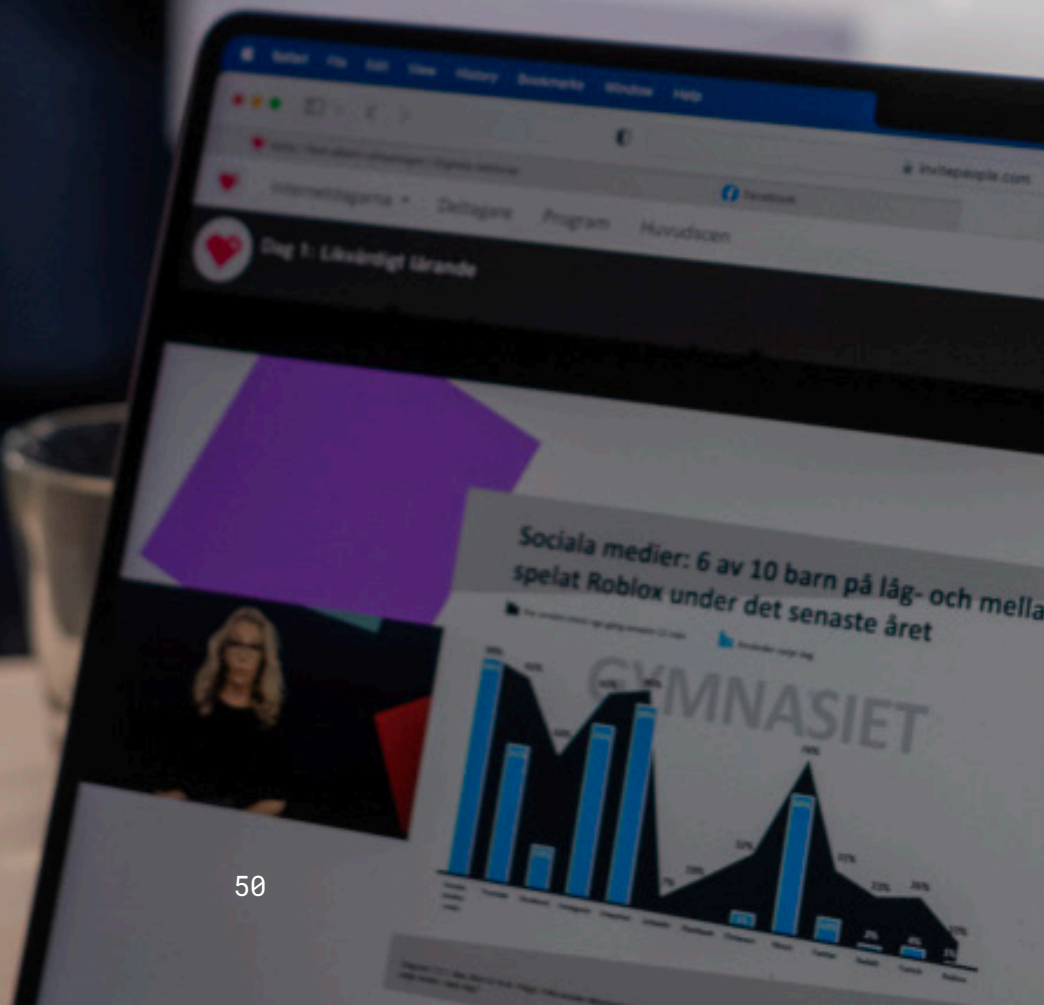
### Bygger framtida kompetens

Under januari till mars 2022 genomförde medarbetare från Internetstiftelsen en högskolekurs om 7,5 högskolepoäng i ämnet 'Internets domännamnssystem' (DNS) på Kungliga Tekniska Högskolan (KTH). Intresset var stort och 18 studenter deltog i kursen som på grund av pandemin genomfördes som distansundervisning. Kursen hålls även 2023, och då även på Karlstads universitet. Vår förhoppning är att fler ingenjörer ska förstå hur viktigt DNS är för ett fungerande internet och välja en karriär med god DNS-kompetens. Internetstiftelsen Svea hovrätts beslut till Högsta domstolen.

### Pågående tvister

Stiftelsen har sedan 2013 administrerat och skött den tekniska driften av toppdomänen .nu. Under våren 2019 inlämnades en stämningsansökan mot Internetstiftelsen gällande rätten för stiftelsen att driva .nu. Käranden menar att administration av .nu-domäner strider mot stiftelsens ändamålsföreskrifter. Internetstiftelsen har bestridit målet. Under 2022 har målet fortsatt pågått. De processuella frågorna är prövade i domstolen och målet påbörjades att prövas materiellt under hösten 2022.

# 10. Folkbildning





## 10. Folkbildning

Vi verkar för ett internet som bidrar positivt till människors och samhällets utveckling. Det gör vi genom satsningar som bidrar till ökad kunskap och medvetenhet hos internetanvändare, och genom att stimulera innovation och facilitera kunskapsdelning på våra mötesplatser. Våra evenemang och utbildningsinsatser gör det enklare att förstå och använda internets tjänster och bidrar till dialog om digitaliseringens påverkan på människa och samhälle.

I mer än tio år har Internetstiftelsen drivit utbildningsinsatser för att höja den digitala kompetensen hos både vuxna och barn i Sverige. Med utbildningsinitiativ som Internetkunskap, Digitala lektioner, Goto 10, Internetdagarna och Bredbandskollen bidrar vi med kostnadsfri utbildning och konsumentupplysning. Genom att arbeta för öppenhet, delning och inkludering är vi övertygade om att vi gör stor nytta i samhället. Med hjälp av kundundersökningar, besöksstatistik och mätning av antalet återkommande användare kan vi se att vi gör nytta och att initiativen når rätt målgrupp.

**Med hjälp av kundundersökningar, besöksstatistik och mätning av antalet återkommande användare kan vi se att vi gör nytta och att initiativen når rätt målgrupp.**

### Våra satsningar:

#### Digitala lektioner

Digitala lektioner är en öppen digital lärresurs med material som lärare kan använda när de förbereder lektioner, eller i klassrummet när de undervisar kring digital kompetens och programmering. Allt material är framtaget av lärare och kopplat till de läroplansförändringar som gäller från den 1 juli 2018 då digital kompetens och programmering skrevs in i läroplanen. Internetstiftelsen erbjuder även kostnadsfri fortbildning för alla som arbetar med digital kompetens i skolan. Vi når ut till fler och fler pedagoger med tjänsten Digitala lektioner och rekommendationsgraden är fortsatt mycket hög bland de som använder tjänsten.

## 10. Folkbildning

### Internetkunskap

Internetkunskap är en digital kunskapsbank som bidrar till att stärka individens kunskap och förmåga att på ett medvetet och säkert sätt använda internet och digitala tjänster. Inom Internetkunskap, såväl som i andra satsningar, har vi lyft den personliga integriteten och säkerhet på nätet och fått bra genomslag. Det senaste tillskottet är ett nytt avsnitt om säkerhet på internet.



### Svenskarna och internet

Den årliga undersökningen Svenskarna och internet är den naturliga källan till kunskap om internetanvändningen i Sverige och om hur internet och digitalisering påverkar människan och samhället. Vår målsättning är att insikterna från rapporten används som underlag för beslut om digitalisering av samhälle och näringsliv, och bidrar till att förändringarna sker baserat på fakta och med alla typer av användare i åtanke. Därför är vi mycket stolta över att Svenskarna och internet fortsätter att användas som underlag till beslut och publikationer. Internetstiftelsens data och insikter är viktiga i arbetet med samhällets digitalisering. Data når ut till fler beslutsfattare i offentlig sektor och andra viktiga samhällsfunktioner.

### Goto 10

Goto 10 är en kostnadsfri start- och mötesplats för alla som vill utveckla sin internetidé – med eller utan affärsidé eller startup-planer. Här finns en kostnadsfri arbetslounge för alla våra medlemmar. Vi har också utrymmen för kostnadsfria föreläsningar, workshops, nätverks-träffar och annat för både små och stora grupper. Vi är övertygade om att fler städer gynnas av en öppen mötesplats med låga trösklar för kunskapsdelning och innovation, därför öppnade vi Goto 10 Linköping hösten 2022.

## 10. Folkbildning

### Internetdagarna

Varje höst anordnar vi Internetdagarna, ett evenemang som är etablerat som en av årets viktigaste internetkonferenser i Sverige. Under Internetdagarna lyfter vi viktiga frågor om digitalisering och konferensen fungerar som fortbildning för många yrkesgrupper. 2022 var Internetdagarna för tredje året i rad ett helt digitalt event.

### Forskningssamarbeten

Vi vill att vi i Sverige ska vara framstående på forskning med inriktning på internet. Därför initierar och finansierar vi forskning inom data- och telekommunikation med särskild inriktning på internet. Under 2022 pågick följande samarbeten:

- Cybersäkerhet för ökad konkurrenskraft – Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA).
- En doktorandtjänst kopplad till Internetstiftelsens DNS Labs – Karlstads universitet.
- Internets infrastruktur, Performance and anonymity in future 5G networks – Karlstads universitet.
- The Benefits and Challenges of Internet-enabled Artificial Intelligence for Sweden's Innovation Capability Today and in the Future – Chalmers Tekniska Högskola.



### Bredbandskollen

Bredbandskollen är ett oberoende verktyg som ger alla möjlighet att testa sin internetuppkoppling. Med hjälp av verktyget får konsumenten ett mätvärde och en rekommendation på hur väl mätvärdet stämmer överens med den förväntade kapaciteten på internetanslutningen.

## 10. Folkbildning

### **Internetmuseum**

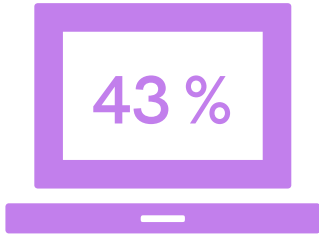
Internetmuseum samlar det svenska digitala kulturarvet och dokumenterar internets utveckling och historia ur ett svenskt perspektiv. Museet vill se till att det i framtiden finns tillförlitligt material som berättar om internets utveckling i Sverige.

### **Digital delaktighet - Digidel**

2018 fick Internetstiftelsen 9,6 miljoner kronor av regeringen för att främja och bistå kommuner i etablerandet av 5–10 lättillgängliga, fysiska och bemannade DigidelCenter. Etableringen syftar till att stärka kommuninvånarens möjligheter att öka sin digitala kompetens samt få hjälp med digitala tjänster och teknik för att aktivt kunna välja digitala alternativ. Intresset var stort och totalt 50 kommuner ansökte om finansiering. Något som gjorde att Internetstiftelsen valde att skjuta till 2,4 miljoner kronor utöver de beviljade medlen från regeringen. Totalt fick 15 kommuner dela på 10,4 miljoner kronor.

## 10. Folkbildning

Intäkter som återinvesteras för att främja internetutveckling<sup>1</sup>



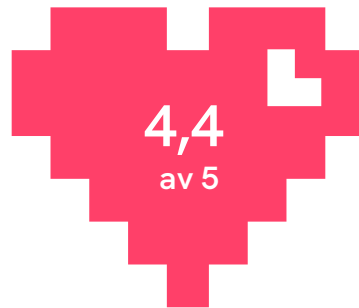
Nöjd Kund Index (NKI)<sup>1</sup>



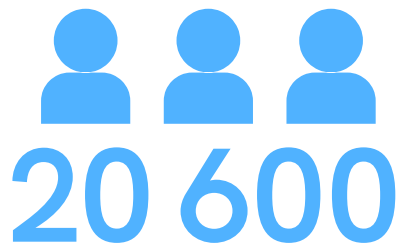
Tillgänglighet DNS-drift<sup>1,2</sup>

99.999%

Betyg för Internetdagarna



Medlemmar Goto 10



Medlemmar Skolfederation



Medlemmar Sambi 19

Grundskollärare som känner till lektionsmaterialet Digitala lektioner



Spridning Internetkunskap



Del av dem som använt materialet 38 %

1. Data avser Internetstiftelsen, ej MetaSolutions.

2. Som en konsekvens av incidenten 4 februari 2022 kan vi rapportera 99,999 % korrekt och tillgänglig DNS-drift för .se (målet är 100 %). DNS-drift .nu var 100 % (påverkades inte av incidenten)..



# 11. Identitets- och behörighets- federationer



# 11. Identitets- och behörighetsfederationer

Internetstiftelsen har länge arbetat med federationslösningar, både för skolan och för vården. En identitets- och behörighetsfederationslösning är en säker och skalbar lösning för att hantera åtkomst och behörighet till digitala tjänster. På så sätt behöver medarbetare och andra endast ha en inloggning till samtliga anslutna e-tjänster, i stället för flera olika.

### Internetstiftelsen är federationsoperatör

För att en federation ska fungera krävs en federationsoperatör. Den tjänsten erbjuder vi på Internetstiftelsen. Vi etablerade vår verksamhet som federationsoperatör 2012 för de två identitetsfederationslösningarna Sambi (för vård och omsorg) och Skolfederation (för skolan).

Visionen är att federationen Sambi (Samverkan för behörighet och identitet inom hälsa, vård och omsorg) ska fungera som en nationell mötesplats för säker e-hälsa och länka samman e-tjänster och användarorganisationer. Sambi drivs av Internetstiftelsen.

Med Skolfederation får elever och lärare en standardiserad inloggningslösning och kan nå alla digitala tjänsterna i skolmiljön, både de som finns i skolan och de som skolan abonnerar på via internet, med en enda inloggning. Skolfederation har tagits fram under ledning av SIS, Swedish Standards Institute.

Med en enda inloggning kan användaren få behörighet till alla de tjänster som används av organisationen. Det här förenklar för både användare och tjänsteleverantörer.

### Främjar viktiga samhällsfunktioner

Tillit, säkerhet och användbarhet är en förutsättning för att utveckla viktiga samhällsfunktioner på nätet, som till exempel e-hälsa, förvaltning och det digitala lärandet. Idag är det vanligt med identifiering bestående av användarnamn och lösenord i varje enskild tjänst. Det är varken säkert eller särskilt praktiskt. Med federationslösningar kan användarna nå alla sina e-tjänster både i den egna organisationen och i externa organisationer genom en och samma inloggning. Detta underlättar både för den enskilda användaren och för administrationen av användarkonton.

### Värnar den personliga integriteten

En identitets- och behörighetsfederationslösning är en sammanslutning av organisationer som har kommit överens om att lita på varandras elektroniska identiteter för att underlätta användarnas åtkomst till elektroniska tjänster. Samtidigt värnas den personliga integriteten i enlighet med Dataskyddsförordningen. Identitets- och behörighetsfederationslösningar

## 11. Identitets- och behörighetsfederationer

baseras med fördel på internationella standarder och används sedan länge i universitetsvärlden.

### Säkra elektroniska intyg

Tekniskt kan en federation se ut på olika sätt, men den grundläggande idén är att autentisering av användare sker så nära källan som möjligt. I skolans fall helst redan när eleven eller läraren loggar in på skolans nätverk. I nätverket finns en funktion som kallas identitetsintygsutfärdare som när det behövs utfärdar ett elektroniskt intyg att användaren är känd och accepterad. Intyget skickas sedan via identitetsfederationen till den tjänst som användaren vill logga in till. Inga personuppgifter lagras av tredje part eller skickas över internet. Allt som skickas är informationen att användaren är betrodd och vilken typ av användare det rör sig om.

**■ Tekniskt kan en federation se ut på olika sätt, men den grundläggande idén är att autentisering av användare sker så nära källan som möjligt.**

### Seminarier

Internetstiftelsens federationsverksamhet arrangerar seminarier som vänder sig till huvudmän och erbjuder ett forum att diskutera lösningar för digital infrastruktur men även processer som ligger nära verksamheten. I många viktiga frågor för skolans digitalisering saknas nationell styrning. Det är upp till varje huvudman att själva hitta fungerande lösningar till sina digitala tjänster, vare sig tjänsterna erbjuds till förvaltningar eller elever och pedagoger. Det är både tids- och resurskrävande att huvudmän själva uppfinner hjulet och det finns därför ett behov av samverkan för att utbyta tankar och idéer om redan fungerande lösningar.

### Federation Sambit först i Sverige att godkännas av E-hälsomyndigheten

Identitets- och behörighetsfederationen Sambit som drivs av Internetstiftelsen var först att godkännas av E-hälsomyndigheten som stöd för säker åtkomst till myndighetens tjänster, när E-hälsomyndighetens satsar på att stärka hanteringen av personuppgifter. E-hälsomyndigheten tillhandahåller tjänster till vård- och apoteksaktörer som innehåller känsliga personuppgifter. För att stärka skyddet för medborgarnas personliga integritet, genom säkrare hantering av personuppgifter, höjer myndigheten sina krav. För att rätt person ska få åtkomst till rätt information måste aktörer som vill använda tjänsterna först granskas av en godkänd operatör.



# 12. Miljö och teknik



### 12. Miljö och teknik

För Internetstiftelsen är det en självklarhet att ta ansvar för och aktivt minska vår påverkan på klimatet och miljön. Vår strävan fokuserar framför allt på att begränsa resande, minska energiförbrukningen och utsläppen, samt genomföra miljövänliga inköp och källsortering av avfall. Miljöarbete är organiserat under ledning av vår Sustainability and Quality Manager, med stöd från hållbarhetsgruppen. Arbetet utgår från vår uppförandekod och miljöpolicy samt våra hållbarhetsmål. Försiktighetsprincipen tillämpas vid beslutsfattande.

#### Energi och koldioxid

Internetstiftelsen huvudsakliga miljöpåverkan återfinns främst inom leverantörskedjan. Enligt överenskommelser som fastställts inom CENTR Sustainability Core Team genomförs årlig insamling av data för att underlätta jämförelse med andra registren inom CENTR. Det skapar även möjligheter att följa upp utsläppen över tid och förstå var Internetstiftelsen har störst möjlighet att reducera sin negativa påverkan på miljön.

Internetstiftelsen har under 2022 ändrat metoden för beräkningar av växthusgasutsläpp. I samråd med tredje part har växthusgasutsläppen beräknats enligt GHG Protokoll, med undantag för kategorin kapitalvaror (scope 3.2) som är beräknat enligt CENTR metoden. I kategorin kapitalvaror ingår ICT hårdvaror samt byggnader och parkeringsplatser. Ytterligare har även utsläppen från energianvändning från egna servrar allokerade till inköp av produkter och tjänster (scope 3.1) i stället för scope 2 (energianvändning). Den nya beräkningsmetoden resulterar i att data mellan 2021 och 2022 skiljer sig en del. Syftet med att rapportera enligt GHG Protokoll är att Internetstiftelsen ska linjera sina utsläppsberäkningar med andra företag.

En betydelsefull strategi för att reducera våra utsläpp är att begränsa våra resor och välja det mest miljövänliga transportalternativet, baserat på en avvägning mellan ekonomisk rimlighet samt tekniska och miljömässiga faktorer. För att aktivt påverka Internetutvecklingen globalt är det av vikt att träffas på internationella konferenser för att diskutera utvecklingen på internetområdet när det kommer till teknik, juridik och informationssäkerhet. Det resulterar dock i att tjänsteresor är den näst största utsläppskategorin för Internetstiftelsen, och åtgärder för att minska dessa utsläpp kommer att vidtas under kommande åren. Jämfört med 2021 ökade utsläppen, vilket delvis beror på att



## 12. Miljö och teknik

tjänsteresorna fortsatte att påverkas av corona-pandemin under 2021, men också för att Internetstiftelsen erhöll bättre utsläppsdata 2022 från leverantörerna. Internetstiftelsen nådde sitt mål att med max 150 flygresor (utfall 110 stycken).

För att klimatkompensera våra utsläpp av växthusgaser stödjer vi klimatinitiativet ZeroMission. Klimatkompensationen baseras på resultatet av klimatanalysen för 2022.

### ■ För Internetstiftelsen är det viktigt att främja hållbar teknikutveckling, bland annat genom att välja hårdvara utan konfliktmineraler.



#### **Teknik med lägre miljöpåverkan**

Internetstiftelsen använder och rekommenderar teknik som är energieffektiv, återvinningsbar, och helst återanvändbar för att minimera miljöpåverkan. Inom driftverksamhet strävar vi efter optimal användning av vår serverkapacitet genom kontinuerlig serveroptimering och återanvändning av fysiska serverar där möjlighet finns. Under 2022 har vi fortsatt att avveckla egen hårdvarudrift och överfört system till molntjänster där möjligt. För Internetstiftelsen är det viktigt att främja hållbar teknikutveckling, bland annat genom att välja hårdvara utan konfliktmineraler. Med den pågående utvecklingen och vår inköpsprocess vid inköp för ny hårdvara fortsätter vi därför att prioritera TCO Certified4-alternativ.

## 12. Miljö och teknik



### Miljökrav i värdekedjan

Internetstiftelsen kan minska sin miljöpåverkan genom att göra aktiva val vid inköp av teknik eller tjänster och därigenom bidra till ökad social hållbarhet i vår värdekedja. Vid inköp av mobiler och rekonstruerad hårdvara följer vi dokumenterade rutiner. Våra miljökrav för leverantörer specificeras i uppförandekoden.



Effektiv avfallshantering utgör en central del av vårt hållbarhetsarbete, och vi strävar efter samarbete med pålitliga partners för att säkerställa optimal hantering av vårt avfall. Eftersom vår verksamhet i huvudsak är digitaliserad och fokuserar på tjänster genererar vi relativt små mängder avfall relaterat till kontorsmaterial, förbrukningsvaror, samt vissa engångsartiklar vid evenemang. Den mest betydande delen av vårt avfall är relaterat till den elektronik vi köper och använder.

## 12. Miljö och teknik



Internetstiftelsen har som målsättning att ansvarsfullt hantera vårt avfall. Det gör vi genom att källsortera och återvinna elektronik och övrigt avfall i enlighet med avfallsförordningen. Detta har uppnåtts genom återanvändning av både hela servrar och komponenter från vår tidigare servermiljö. Dessa komponenter återanvänds nu i testmiljöer och integreras även i vår nya servermiljö, som utgör ett omfattande virtuellt kluster där hela serverinfrastrukturen kommer att finnas när den är fullt implementerad. Genom denna strategi strävar vi efter att maximera användningen av befintliga resurser och minska behovet av att köpa nya servrar. Generellt sett genererar Internetstiftelsen små mängder farligt avfall. Farligt avfall inom verksamheten är kopplat till lysrör, batterier, elektronisk utrustning och kemikalier.

## Konsumtion, utsläpp och koldioxidkompensation



Vi klimatkompenserar våra utsläpp av växthusgaser och stödjer klimatinitiativet ZeroMission. Klimatkompensationen baseras på resultatet av klimatanalysen.



Utsläpp jämfört med omsättning  
ton CO2e/miljon kronor <sup>2,3</sup>



Utsläpp per aktiv domän  
gram CO2e/domän <sup>2,3</sup>



Utsläpp per anställd  
ton CO2e/FTE <sup>2,3,4</sup>

1. 4 ton CO2e har klimatkompenserats för Internetdagarna och 191 ton CO2e har klimatkompenserats för Internetstiftelsens resterande utsläpp, inklusive MetaSolutions.  
2. Gäller samtliga utsläpp.  
3. Inkl energianvändning för distansarbete och konferensen Internetdagarna.  
4. Full-time equivalent.

## 12. Miljö och teknik

Energikonsumtion (kWh)	Förnyelsebart			Ej förnyelsebart			Totalt (förnyelsebart och ej förnyelsebart)		
	2022	2021	2020	2022	2021	2020	2022	2021	2020
<b>Energikonsumtion inom organisationen</b>	431174	415056	359447	5977	20791	19844	437152	435847	379291
varav bränsle	0	0	0	0	0	2171	0	0	2171
varav elektricitet för kontor	168455	175353	176701	1637	0	0	170092	175353	176701
varav fjärrvärme för kontor	239279	210217	142990	3862	20791	17673	243141	231008	160663
varav fjärrkyla för kontor	23441	29486	39756	478	0	0	23919	29486	39756
<b>Energikonsumtion utanför organisationen</b>	130108	146701	137127	92914	3650	3825	223022	150351	140952
varav distansarbete hemifrån	11743	3650	3675	29903	3650	3825	41646	7300	7500
varav molntjänster <sup>1</sup>	118365	143051	133452	63011	0	0	181376	143051	133452
<b>Total energikonsumtion (inom och utanför organisationen)</b>	561282	561757	496574	98891	24441	23669	660173	586198	520243

1. Varav egna samlokaliserade servrar står för 53 % år 2022, 70 % 2021 och 72 % år 2020.



## 12. Miljö och teknik

Utsläpp av växthusgaser	Ton CO2e 2022	Förändring %	Ton CO2e 2021	Ton CO2e 2020
Direkta utsläpp (Scope 1)	0	0 %	0	0,6
Indirekta utsläpp (Scope 2 market-based) <sup>1</sup>	9,8	-36%	15,3	9,9
varav energianvändning kontor <sup>2</sup>	9,8	-36%	15,3	9,9
Indirekta utsläpp (Scope 3) <sup>3</sup>	245,7	+62%	114,5	110,8
varav inköpta varor och tjänster <sup>4</sup>	28,60	-	-	-
varav energianvändning för sekundära namnservrar och molntjänster	18	409%	5,6	3,8
varav energianvändning för distansarbete <sup>5</sup>	-	%	1,3	0,4
varav tjänsteresor <sup>6</sup>	54,4	1347%	7,8	6,3
varav hotellnätter <sup>6</sup>	1,5	113%	0,7	-
varav pendling <sup>7</sup>	5,6	-36%	8,8	10,0

För att underlätta jämförelsen mellan olika verksamheters utsläpp beräknas Scope 2 på två olika sätt. **Scope 2 location-based** beräknas utifrån var i världen verksamheten bedrivs. **Scope 2 market-based** beräknas utifrån vilka energileverantörer verksamheten använder.

1. GHG-utsläpp enligt location-based metoden är 10,85 tCO<sub>2</sub>e, och har beräknats med hjälp av emissionsfaktorer från AIB. Fjärrvärmeanvändningen för kontoret i Linköping har estimerats, vilket omfattar ca 23 % av utsläppen i Scope 2 (market based). För 2021 inkluderades Scope 3.3 i Scope 2, vilket gör att utsläppen i Scope 2 minskar under 2022 jämfört med 2021. Energianvändningen för egna samlokaliserade servrar har räknats in i scope 2 från 2022 för att linjera med GHG protokollet. Internetstiftelsen köper förnyelsebar elektricitet och utsläppen från denna kategori är 0 tCO<sub>2</sub>e.

2. Nästintill oförändrad förbrukning av elektricitet och fjärrvärme. Förbrukningen av fjärrkyla har dock minskat vilket påverkar minskningen av utsläppen under 2022 jämfört med 2021. Emissionsfaktorer är hämtade från energileverantörer. Emissionsfaktorerna är lägre jämfört med 2021, vilket minskar utsläppen i Scope 2.

3. Fler utsläppskategorier har inkluderats i scope 3 för 2022 jämfört med 2021. Kategorierna är följande: Inköp mat och dryck 14,74 tCO<sub>2</sub>e, inköpta möbler 4,511 tCO<sub>2</sub>e, samt inköp av annan kontorsutrustning 0,77 tCO<sub>2</sub>e och elektriska artiklar t ex ljusskyltar 0,65 tCO<sub>2</sub>e. Internetdagarna 3,13 tCO<sub>2</sub>e 2022, och pappersanvändning 0,22 tCO<sub>2</sub>e 2022 redovisas i Scope 3.1. Inköpta varor och tjänster enligt GHG Protocol. Koldioxidutsläppen från konferensen Internetdagarna har beräknats av externa parten ZeroMission och inkluderar utsläpp från bland annat hotellnätterna, mat och dryck, resor samt streaming av event. Emissionsfaktorn som använts för a\* beräkna pappersanvändning kommer från CENTR

4. Uppdaterad metodik för beräkning utsläpp från datacenters vilket främst påverkar utsläppen relaterat till AWS; uppskattning av kWh från rapporterat TB har gjort med hjälp av en peer-reviewed studie av Malmodin, J., D. Lunde n, A. Moberg, G. Andersson, and M. Nilsson. 2014. Life cycle assessment of ICT networks—Carbon footprint and operational electricity use from the subscriber, operator and national perspective. Journal of Industrial Ecology. Forthcoming. Denna rapport är vetenskaplig granskad.

• För 2021 inkluderades utsläpp från Zoom-möten. Detta är inte beaktats under 2022 pga risk för dubbelräkning.

5. Utsläpp från distansarbete redovisas inte år 2022, för att inte riskera dubbelräkning.

6. Utsläppen för tjänsteresor inkluderar resa med flyg, tåg samt hotellnätter och har räknats ut med hjälp av emissionsfaktorer från UN 2021, IPCC 2006 & CIBESE 2012, BEIS 2021, Trafikverket, CENTR, Miljöfordon, Transportmeasures.

7. Pendling till och från kontor för medarbetare och långtidskonsulter. Emissionsfaktorer har använts från Trafikverket, CENTR, Miljöfordon, Transportmeasures och Trafikförvaltningen.

## 12. Miljö och teknik

Utsläpp av växthusgaser	Ton CO2e 2022	Förändring %	Ton CO2e 2021	Ton CO2e 2020
varav kapitalvaror <sup>1</sup>	79,1	-10%	88,2	87,4
varav Internetdagarna <sup>2</sup>	-	%	1,8	1,4
varav pappersanvändning <sup>3</sup>	-	%	0,03	0,1
<b>TOTALT (exkl Scope 2 location-based)</b>	<b>255,4</b>	<b>97%</b>	<b>129,8</b>	<b>121,3</b>
Koldioxidkompensation <sup>4</sup>	-195	50%	-130	-121

1. Innefattar utsläpp från leasade byggnader (kontor), parkeringsplatser samt köpta ICT hårdvaror. Avskrivningar för kapitalvaror (ICT hårdvaror) köpta 2019-2020 beaktades 2021, vilket medför att utsläppen från ICT hårdvaror var högre i 2021. I 2022 är utsläpp relaterade till avskrivningar från kapitalvaror (ICT hårdvaror) köpta 2021 och 2022 med i beräkningen.

2. Utsläppen för Internetdagarna är inkluderade i varav inköpta varor och tjänster för 2022.

3. Utsläppen för Internetdagarna är inkluderade i varav inköpta varor och tjänster för 2022.

4. Klimatkompensation 2022 avser klimatkompensation för Internetdagarna (2 ton CO2e) samt resterade utsläpp från Internetstiftelsen och Meta-Solutions. Klimatkompensation baseras på klimatanalys 2021 och har serienummer GS1-1-IN-GS768-4-2017-20288-3801-3802 och GS1-1-IN-GS768-4-2017-20288-4045-4172.

## 12. Miljö och teknik

Intensitet CO2-utsläpp <sup>1</sup>	2022	2021	2020 <sup>2</sup>
Utsläpp jämfört med omsättning (Totalt CO2e-utsläpp ton/miljon kronor i omsättning)	0,9	0,67	0,66
Utsläpp per aktiv domän (Totalt CO2e-utsläpp gram/aktiva.se och .nu-domäner)	113	74	65
Utsläpp per anställd (Totalt CO2e-utsläpp ton/full-time equivalent)	1,68	1,06	1,39

1. Enligt total mängd beräknade CO2e-utsläpp, omsättning och alla aktiva .se- och .nu-domäner vid årets slut. Klimatkompensation är inte avdragen vid beräkning.

2. Inkluderar utsläpp från energianvändning vid distansarbete, Zoom-möten och konferensen Internetdagarna.

Avfall, metrisk ton <sup>1</sup>	2022	2021	2020
Farligt avfall	0	0,562 <sup>2</sup>	0,018 <sup>3</sup>
Icke-farligt avfall	0,005	-	0,110
Totalt	0,005	0,562	0,128

1. Data i tabellen avser Internetstiftelsen. I dagsläget är det inte möjligt för MetaSolutions att samla in data, men mängden har uppskattats vara liten.

2. Avser elektroniskt avfall och småbatterier. Internetstiftelsen på Hammarby Kaj i Stockholm anlitar fastighetsägaren för avfallshantering av källsorterat material och avfall som ej är farligt avfall. Fastighetsägaren kan i dagsläget inte fastställa vikt på Internetstiftelsens avfall. Farligt avfall från Hammarby Kaj i Stockholm hämtas av Veolia. Internetstiftelsen har en liten mängd farligt avfall i form av småbatterier från Goto 10 i Malmö, som ännu inte lämnats in eftersom de är för få.

3. Farligt avfall 2021 bestod av batterier och vissa toners.

4. Inkluderar hårdvara som efter säkerhetsgenomgång såldes externt för återanvändning.

# 13. GRI Standards Index



## 13. GRI Standards Index

Uttalande om tillämpning (Statement of use)	Stiftelsen för Internetinfrastruktur har rapporterat information som finns i det här GRI-indexet för rapporteringsperioden 2022-0101-2023-12-31 med referens till GRI standards. Stiftelsen för Internetinfrastruktur has reported the information cited in this GRI content index for the period 2022-0101-2023-12-31 with reference to the GRI
Applicering av GRI 1	GRI 1: Foundation 2021

Standard disclosures				
GRI Standard	Titel	Kapitel	Sida	Kommentar/Avsteg
1. Organisationen och dess redovisningsprofil				
	2-1 Organisationsdetaljer	Om Internetstiftelsen	9	
	2-2 Enheter som ingår i organisationens hållbarhetsredovisning	Om rapporten	6-7	
	2-3 Redovisningsperiod, frekvens och kontakt	Om rapporten	6-7	
	2-4 Revidering av information från tidigare redovisningar	Miljö och teknik		Metoden för beräkningar av växthusgasutsläpp har uppdaterats till GHG Protokoll, för att linjera med andra företags hållbarhetsrapportering.
	2-5 Externs granskning			Denna rapport har inte extrent granskats
2. Aktiviteter och medarbetare				
	2-6 Aktiviteter, värdekedja och andra affärsrelationer	Om Rapporten, Om Internetstiftelsen, Styrning och ledning, Miljö och teknik	6-7, 9-10,	
	2-7 Anställda	Medarbetare	41, 43	
	2-8 Arbetare som inte är anställda	Medarbetare	43	



## 13. GRI Standards Index

GRI Standard	Redogörelse	Kapitel	Sida	Kommentar/Avsteg
3. Styrning				
	2-9 Styrningsstruktur och styrningssammansättning	Styrning och ledning	14-16	
	2-10 Nominering och val av styrelse	Styrning och ledning	14-16	
	2-11 Ordförande för det högsta styrelseorganet	Styrning och ledning	14-16	
	2-12 Styrelsens roll i att övervaka hantering av påverkan	Styrning och ledning	14-16	
	2-13 Delegering av ansvar för hantera påverkan	Styrning och ledning	14-16	
	2-14 Styrelsens roll i hållbarhetsredovisning	Styrning och ledning	14-16	
	2-15 Intressekonflikt	Styrning och ledning	14-16	
	2-16 Kommunikation av kritiska frågor	Styrning och ledning	14-16	
	2-17 Styrelsens kunskap och kompetens	Styrning och ledning	14-16	
	2-18 Utvärdering av styrelsen	Styrning och ledning,	14	
4. Strategi, policy och praxis				
	2-22 Uttalande om hållbarhetsstrategi	Några ord från vår CEO	4,5	
	2-23 Policyåtaganden	Våra intressenters syn på vårt hållbarhetsarbete	15,16, 20	
	2-24 Implementering av policyåtaganden	Styrning och ledning, Medarbetare, Miljö och teknik	14, 34, 39, 60	

## 13. GRI Standards Index

GRI Standard	Redogörelse	Kapitel	Sida	Kommentar/Avsteg
	2-25 Processer för att åtgärda negativ påverkan	Styrning och ledning, Våra intressenters syn på vårt hållbarhetsarbete	19, 20, 60	Ej tillgänglig/ofullständig information. Internetstiftelsen genomför NKI-mätningar internt för alla stödfunktioner samt NKI-mätningar bland våra slutkunder, även NRI-mätning (Nöjd Registrar Index) bland våra återförsäljare/registrarer. Vi genomför även NMI-mätningar (Nöjd Medarbetar Index) två gånger årligen. Internetstiftelsen planerar att utveckla processer för att åtgärda negativ påverkan.
	2-26 Mekanismer för rådfrågan och orosanmälningar	Medarbetare	36	Ej tillgänglig/ofullständig information. En vissarblåsarkanal kommer införas under 2023.
	2-27 Efterlevnad av lagar och förordningar	Styrning och ledning, Utan vår domänverksamhet stannar internet	16-17, 46	Ej fullständig/ofullständig information
	2-28 Medlemskap i organisationer	Styrning och ledning	14	
<b>5. Intressentengagemang</b>				
	2-29 Metod för att interagera med intressenter	Några ord från vår CEO, Våra intressenters syn på vårt hållbarhetsarbete, Medarbetare	6, 9, 19-26, 40, 46	
	2-30 Kollektivavtal	Medarbetare	34	
<b>Materiella aspekter</b>				
GRI Standard	Redogörelse	Kapitel	Sida	Kommentar/Avsteg
	3-1 Process för att identifiera materiella aspekter	Våra intressenters syn på vårt hållbarhetsarbete	19-26	
	3-2 Lista på materiella aspekter	Våra intressenters syn på vårt hållbarhetsarbete	26	

## 13. GRI Standards Index

Specifika standardredogörelser				
GRI Standard	Redogörelse	Kapitel	Sida	Kommentar/Avsteg
Indirekta ekonomiska aspekter				
GRI 3: Material Topics 2021	3-3 Hantering av materiella aspekter	Styrning och ledning	10	
GRI 203: Indirect Economic Impacts 2016	203-2 Betydande indirekta ekonomiska effekter	Styrning och ledning, Våra intressenters syn på vårt hållbarhetsarbete, Våra hållbarhetsmål	10, 20, 29	Ej fullständig/ofullständig information. Första gången Internetstiftelsen rapporterar på denna kpi.
Klimatförändringar				
GRI 3-3: Hantering av materiella aspekter	3-3 Hantering av materiella aspekter	Miljö- och teknik	60-63	
GRI 302: Energi	302-1 Energianvändning inom organisationen	Miljö- och teknik	64, 65	
GRI 302: Energi	302-2 Energianvändning utanför organisationen	Miljö- och teknik	64, 65	
GRI 305: Utsläpp	305-1 Direkta (Scope 1) GHG-utsläpp	Om rapporten, Miljö- och teknik	6-7, 60-69	
GRI 305: Utsläpp	305-2 Energi indirekta (Scope 2) GHG-utsläpp	Om rapporten, Miljö- och teknik	6, 64-68	
GRI 305: Utsläpp	305-3 Andra indirekta (Scope 3) GHG-utsläpp	Miljö- och teknik	64-68	
GRI 305: Utsläpp	305-4 Utsläppsintensitet av GHG-utsläpp	Miljö- och teknik	64-68	
Egendefinerade mål	Utsläpp per aktiv domän	Miljö- och teknik	64-68	
Avfall				
GRI 3-3: Hantering av materiella aspekter	3-3 Hantering av materiella aspekter	Miljö- och teknik	68	

## 13. GRI Standards Index

GRI Standard	Redogörelse	Kapitel	Sida	Kommentar/Avsteg
	306-1 Avfallsgenerering och betydande avfallsrelaterade effekter	Miljö- och teknik	60, 62, 63	
	306-2 Hantering av betydande avfallsrelaterade effekter	Miljö- och teknik	60, 62, 63	
	306-3 Genererat avfall	Miljö- och teknik	68	
Egna anställda				
GRI 3-3: Hantering av materiella aspekter	3-3 Hantering av materiella aspekter	Medarbetarna	34-40	
GRI 401: Anställning	401-1 Personalomsättning	Medarbetarna	34	
Occupational health and safety				
GRI 3-3: Hantering av materiella aspekter	3-3 Hantering av materiella aspekter	Medarbetarna	34-40	
	403-1 Ledningssystem för arbetsrelaterad hälsa och säkerhet	Medarbetarna	37	
	403-2 Riskidentifiering, bedömning och incidenthantering	Medarbetarna	34, 36, 37	
	403-3 Yrkeshälsovård	Medarbetarna	35-38	
	403-4 Arbetartagarrepresentation, samråd och kommunikation om hälsa och säkerhet	Medarbetarna	34-40	
	403-5 Utbildning inom hälsa och säkerhet för arbetstagare	Medarbetarna	36-38	
	403-6 Främjande av arbetstagarnas hälsa	Medarbetarna	34-38	
	403-7 Förebyggande och begränsning av effekter av hälsa och säkerhet direkt kopplade till affärsrelationer	Medarbetarna	36, 38	
	403-8 Arbetstagare som omfattas av ledningssystem för hälsa och säkerhet	Medarbetarna	37	

## 13. GRI Standards Index

GRI Standard	Redogörelse	Kapitel	Sida	Kommentar/Avsteg
Training and education				
	3-3 Hantering av materiella aspekter	Medarbetarna	34, 36, 37, 39	
	404-1 Genomsnittligt antal utbildningstimmer per år och per anställd	Medarbetarna	38, 42	
Diversity and equal opportunity				
	3-3 Hantering av materiella aspekter	Medarbetarna	38, 39	
	405-1 Mångfald inom styrelse, ledning och bland anställda	Medarbetarna	41-43	
Marketing and labeling				
	3-3 Hantering av materiella aspekter	Utan vår domänverksamhet stannar internet	46-49	
	417-2 Fall av bristande efterlevnad av märkning och produkt-och serviceinformation	Utan vår domänverksamhet stannar internet	46-49	
Customer privacy				
	3-3 Hantering av materiella aspekter	Utan vår domänverksamhet stannar internet	46	
	418-1 Dokumenterade klagomål gällande brott mot kundintegritet och förluster av kunddata	Utan vår domänverksamhet stannar internet	47	
Egna nyckeltal				
	Resultat av medarbetarundersökning	Medarbetarna	34	
	Rekommendation av Internetstiftelsen som arbetsplats	Medarbetarna	40	
	Sjukfrånvaro	Medarbetarna	37	
	Tillgänglighet i DNS-drift	Utan vår domänverksamhet stannar internet	55	



## 13. GRI Standards Index

GRI Standard	Redogörelse	Kapitel	Sida	Kommentar/Avsteg
Tillgänglighet kristiska system		Utan vår domän- verksamhet stannar internet	47, 48	
Antal medlemmar i initiativ för Internetutveckling		Om Internetstiftelsen, Folkbildning	12, 55	
Resultat av kundundersökning		Folkbildning	51	
Mängden miljömärkt kontors- material		Miljö och teknik	67	
Mängden miljömärkt förbruk- ningsmaterial		Miljö och teknik	67	

## Hållbarhetsredovisning 2021

Texten skyddas enligt lag om upphovsrätt och tillhandahålls med licensen Creative Commons Erkännande 4.0 Sverige.



Illustrationerna skyddas enligt lag om upphovsrätt och tillhandahålls med licensen Creative Commons Erkännande-Icke-Kommersiell-Inga-Bearbetningar 4.0 Sverige.



Fotografierna skyddas enligt lag om upphovsrätt och tillhandahålls med licensen Creative Commons Erkännande-DelaPåSammaVillkor 4.0 Internationell, vars licensvillkor återfinns på <https://creativecommons.org/licenses/by-sa/4.0/legalcode.sv>. Läs mer om Creative Commons på <https://creativecommons.org>



Läs mer om ovanstående villkor på <http://www.creativecommons.se/om-cc/licenserna/>

Vid bearbetning av verket ska Internetstiftelsen logotyper och Internetstiftelsen grafiska element avlägsnas från den bearbetade versionen. De skyddas enligt lag och omfattas inte av Creative Commons-licensen enligt ovan.

Fotograf: Kristina Alexanderson, Internetstiftelsen

Formgivning: Knowit Experience Stockholm AB

Redaktör: Charlotta Flodin, Internetstiftelsen

**Vidriver internet framåt!** Internetstiftelsen arbetar aktivt för positiv tillväxt av internet i Sverige. Det gör vi bland annat via satsningar som driver utvecklingen framåt och gynnar internetanvändandet för alla. Här är några av våra satsningar 2021:

#### **Digitala lektioner**

En öppen digital lärresurs. Allt material är framtaget av verkssamma lärare och alla digitala lektioner är kopplade till den reviderade läroplanen (1 juli 2018). Internetstiftelsen erbjuder även kostnadsfri fortbildning för alla som arbetar med digital kompetens i skolan.

[www.digitalelektioner.se](http://www.digitalelektioner.se)

#### **Internetkunskap**

En digital kunskapsbank som bidrar till att stärka individens kunskap och förmåga att på ett medvetet och säkert sätt använda internet och digitala tjänster.

[www.internetkunskap.se](http://www.internetkunskap.se)

#### **Svenskarna och internet**

Vi tar fram den årliga, stora rapporten "Svenskarna och internet" om svenskarnas användning av internet och ett antal mindre studier.

[www.svenskarnaochinternet.se](http://www.svenskarnaochinternet.se)

#### **Goto 10**

En kostnadsfri start- och mötesplats för alla som vill utveckla sin internetidé – med eller utan affärsidé eller startup-planer.

[www.goto10.se](http://www.goto10.se)

#### **Internetdagarna**

Varje höst anordnar vi Internetdagarna, en konferens för alla som arbetar med och/eller älskar internet. En mötesplats för att inspireras, lära och nätverka.

[www.internetdagarna.se](http://www.internetdagarna.se)

#### **Bredbandskollen**

Sveriges enda oberoende konsumenttjänst för kontroll av bredbandsuppkoppling. Med den kan du på ett enkelt sätt testa din bredbandshastighet.

[www.bredbandskollen.se](http://www.bredbandskollen.se)

#### **Internetmuseum**

I december 2014 lanserade Internetstiftelsen Sveriges första digitala internetmuseum. Internetmuseums besökare får följa med på en resa genom den svenska internethistorien.

[www.internetmuseum.se](http://www.internetmuseum.se)

#### **Internets infrastruktur**

Internetstiftelsen verkar på olika sätt för att internets infrastruktur ska vara säker, stabil och skalbar för att på bästa sätt gynna användarna.

[www.internetstiftelsen.se](http://www.internetstiftelsen.se)

### Federationer

En identitetsfederation är en lösning på konto- och lösenordshandlingen till exempel inom skolans värld eller i vården. Internetstiftelsen är federationsoperatör för Skolfederation för skolan och Sambi för vård och omsorg.  
<https://internetstiftelsen.se/kunskap/for-samhallet/identitets-och-behorighetsfederationer/>

### Öppna data

Utbildningar tillsammans med en publiceringstjänst, EntryScape, erbjuds av MetaSolutions till myndigheter och kommuner. Målet är att de ska kunna dela data som är förståeliga och enkla att hitta för alla svenskar. Som start finns en gratistjänst på  
<https://entryscale.com/sv/free/>

